



Staalindustrie Verbond

Belgisch Staal in 2009

J A A R V E R S L A G



2009 was voor de staalindustrie een bijzonder moeilijk jaar; de financiële crisis die in de herfst van 2008 uitbrak in de Verenigde Staten, verspreidde zich snel en heeft de wereld-economie ondergedompeld in de diepste recessie sinds de jaren dertig.

Aangezien drie vierde van het staalverbruik bestemd is voor de bouwsector, de automobiemarkt en de investeringsgoederen - die met volle kracht de terugslag te verduren hadden van de financiële schok en van de daaropvolgende kredietinkrimping -, werd de staalindustrie dan ook erger getroffen dan andere industriële segmenten.

De impact van de brutale conjuncturommekeer kende een verschillende intensiteit naargelang de zones. China - onder impuls van enorme economische stimuleringsprogramma's gefocust op het aanbod - en, in mindere mate, India hebben in 2009 nog een stijging van hun productie en intern verbruik van staal opgetekend. Het GOS en het Midden-Oosten kenden slechts een lichte of zelfs helemaal geen terugval terwijl de EU27, de Verenigde Staten, Japan en Zuid-Korea een aanzienlijke achteruitgang boeken, versterkt door de omvang van de voorraadvermindering doorheen de volledige verbruiksketen van staalproducten.

De Europese staalindustrie en de Belgische producenten heel in het bijzonder hebben, dankzij een flexibel operationeel model, onmiddellijk gereageerd op de ineensstorting van de vraag via het halveren van hun activiteiten en hebben zich zo aangepast aan de nieuwe marktrealiteit. De snelle afstemming op de veranderende context en de toegenomen elasticiteit van de kostenfactoren zijn meer dan ooit een conditio sine qua non voor het concurrentievermogen.

De laatste maanden hebben de slinkende voorraden en de lichte heropleving van de noden van de verbruikssectoren een geleidelijke reactivering van de installaties mogelijk gemaakt. Andere zouden kunnen volgen voor zover de economische omstandigheden dit toestaan. Het huidige broze herstel laat echter niet toe om nu reeds de steunmaatregelen vanwege de overheden stop te zetten.

De internationale concurrentiële context stimuleert de Belgische staalindustrie om haar beleid gericht op hooggespecialiseerde producten onafgebroken verder te zetten. Daartoe beschikt ze over centra voor R&D/Innovatie van internationale faam. Deze maken het voor de staalindustrie mogelijk om haar positie te consolideren binnen een sector geconfronteerd met aanzienlijke capaciteitsontwikkelingen, vooral in Azië, die het risico op overschotten op wereldvlak, bron van concurrentievervalsing, terug doen opdruken.

Andere elementen en factoren hebben eveneens een sterke invloed gehad op de recente ontwikkelingen in de sector, meer bepaald het geheel van milieuverplichtingen, de toegankelijkheid tot grondstoffen (ijzererts, cokes, schroot, legeringselementen), evenals hun kostenontwikkeling. De mondialisering van de staalactiviteit, de vervlechting van de economische zones illustreren de noodzaak om alle staalproducenten in vergelijkbare omstandigheden te plaatsen en ervoor te zorgen dat ze de regels van gezonde concurrentie naleven.

Samen met de collega's uit andere Lidstaten hebben de Belgische staalproducenten begin dit jaar een manifest gericht aan de nieuwe Europese Commissie. Hierin benadrukken ze het grote belang van de Europese staalindustrie voor de verwerkende industrie en de verbruikers in de EU. Tevens nodigen ze de Europese overheden uit om een gunstig kader te creëren voor de duurzame ontwikkeling van de staalsector in Europa, opgebouwd rond vier pijlers :

- Een milieubeleid gebaseerd op de consensus die, om de



Robrecht Himpe
Voorzitter

doelstellingen inzake milieuverbetering te kunnen bereiken, alle belangrijke producerende landen op een voet van gelijkheid plaatst. De nieuwe economieën alleen al zijn verantwoordelijk voor bijna twee derde van de globale CO₂-uitstoot toe te schrijven aan de staalproductie; de volwaardige deelname van hun staalindustrieën aan een internationaal akkoord over de klimaatwijziging is een essentieel gegeven. Aangezien de staalsector in december 2009 erkend werd als industriële activiteit blootgesteld aan carbon leakage, moet de richtlijn betreffende de emissierechten, in afwachting van een dergelijk akkoord, de gratis allocatie aan de Europese staalproducenten van alle CO₂-rechten voortzetten

op basis van realistische referentiesystemen. De Belgische staalindustrie is reeds één van de properste in de wereld aangezien ze de CO₂-uitstoot per ton staal in de loop van de laatste 30 jaar ongeveer gehalveerd heeft.

- De strikte toepassing van de handelsbeschermende maatregelen om de opmars van protectionistische reflexen efficiënt te bestrijden, om de openheid van de markten evenals de toegankelijkheid tot grondstoffen te vrijwaren. De EU is de meest open zone voor handel. Zijn bestrijdingssysteem tegen afwijkende handelswijzen is volkomen conform aan de bepalingen van de WHO. Het moet instaan voor het integraal behoud van gezonde concurrentie, verhelpen aan concurrentievervalsing en diegenen die hun toevlucht hiertoe zouden willen nemen, afschrikken. De EU moet eveneens doortastend optreden tegen de geplande buitensporige concentraties van een aantal ijzerertsproducenten. Zonder ook maar de minste rechtvaardiging voeren deze momenteel totaal bovenmatige verhogingen van hun prijzen door.
- Een grotere steun voor R&D teneinde de concretisering van de technologische doorbraken te versnellen, wat op termijn het gebruik van een andere agens dan koolstof mogelijk moet maken voor de reductie van ijzererts en ondertussen vooruitgang boeken in het op punt stellen van captatie- en sekwesteringstechnieken voor koolstof. R&D process en product is een sleutelfactor in de innovatiestrategie, onontbeerlijk voor het behoud van het concurrentievermogen van de Belgische en Europese staalindustrie. De ontwikkeling en commercialisering van producten die nieuwe functionaliteiten bieden en zo de milieukenmerken van staal optimaliseren, bieden concrete oplossingen voor de verbruikende industrieën.
- De reglementaire vereenvoudiging en stabilisering leveren een belangrijke bijdrage tot het vergroten van de rechtszekerheid voor de ondernemingen, waaronder de staalondernemingen. Voorafgaande impactstudies, de zelfregeling en de gelijkschakeling/rationalisering van het Europees en Belgisch wetgevend corpus beantwoorden aan deze bekommernis. Een betere definiëring van de prioriteiten, het in aanmerking nemen van de reeds geleverde en technisch realiseerbare inspanningen, evenals een spreiding in de tijd van de maatregelen rekening houdend met de algemene context vergemakkelijken het verwezenlijken van de nagestreefde doelstellingen.

Teneinde zijn aanwezigheid op de Belgische scène te versterken en de stem van de industrie beter te laten horen, heeft het Verbond in september jl. een versterkt samenwerkingsprotocol ondertekend met de Vereniging van de Glasindustrie (VGI) en de Federatie der Papier- en Kartonverwerkende bedrijven (FETRA).

Het platform dat operationeel geworden is in januari van dit jaar, heet «inDufed - Sustainable Goods» en weerspiegelt zo de bijzondere kenmerken van de ondernemingen uit de drie sectoren, namelijk de productie van duurzame en recycleerbare goederen.



Sociale Aangelegenheden



Een actieve sociale dialoog

In het verlengde van de interprofessionele onderhandelingen hebben de sociale partners van de staalsector in de lente van 2009 een nieuw sectoraal akkoord afgesloten voor de periode 2009-2010.

Dit kaderakkoord bepaalt de hoofdlijnen, formuleert aanbevelingen, verlengt of richt paritaire werkgroepen op en werkt zo mee aan de consolidering van een sectorale sociale cultuur zonder evenwel afbreuk te doen aan de gebruiken van sociale dialoog en onderhandeling op ondernemingsvlak, spil van het overleg.

De crisis vereist een snelle aanpassing van het productieritme aan de marktschommelingen die in 2009 bijzonder diep waren. Ze versterkt de noodzaak tot een open en opbouwende sociale dialoog met het oog op de gepaste herschikking van de arbeidsorganisatie in functie van de plotse marktschommelingen enerzijds en ter voorbereiding van de uitdagingen in de toekomst door nadruk te leggen op het belang van continu vorming, meer bepaald wegens de uiterst concurrentiële internationale context waarin de Belgische staalondernemingen zich bevinden, anderzijds.

De actieve sociale dialoog verleent tevens absolute prioriteit aan het optimaliseren van de gezondheid & veiligheid op het werk voor alle werknemers, inclusief voor het personeel van externe ondernemingen.



Gezondheid & Veiligheid op het werk

De cultuur van gezondheid & veiligheid op het werk komt voort uit de interactie tussen individuen, het werk en organisatorische factoren. De nauwgezette analyse op de werkvloer van potentiële risico's en het professioneel beheer in overleg hiervan vormen de fundering van een performant preventiebeleid.

Het beperken van risico's en het voorkomen van ongevallen of beroepsziekten via de invoering van een veiligheidscultuur op elke trap van de hiërarchie voor alle activiteiten betekenen een constant engagement voor de Belgische staalondernemingen.

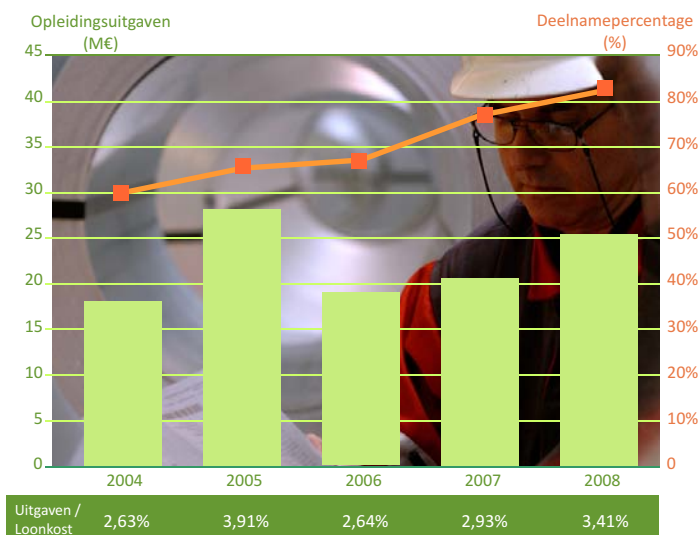
De opleidingsprogramma's voor goede werkmethodes, de onvoorwaardelijke naleving van de ingevoerde veiligheidsprocedures en de regelmatige evaluatie van de resultaten beklemtonen de waakzaamheid.



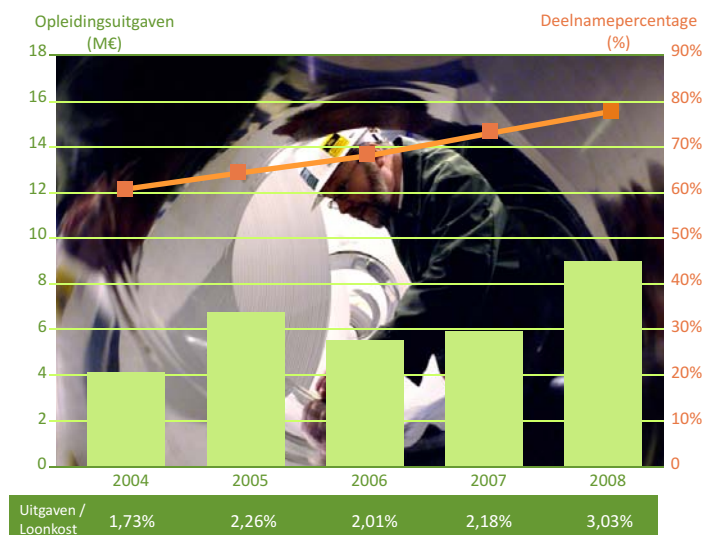
Kennisontwikkeling en beroepsopleiding: economische en sociale uitdaging

Kennisontwikkeling en know-how evenals beroepsopleiding zijn onontbeerlijk voor het behoud van het concurrentievermogen van de ondernemingen en van de werkgelegenheidsoortuiniteit. Een actief opleidingsbeleid vergemakkelijkt het anticipatief inspelen op veranderingen, ondersteunt de inspanningen tot innovatie, stimuleert de kennisverwerving van de medewerkers.

OPLEIDING (PC104)



OPLEIDING (PC210)





Productie - Verbruik



Sterk tegengestelde evolutie van de productie in de wereld in 2009

De terugval van de wereldproductie van ruwstaal, aangevat in de herfst 2008, is nog ernstiger geworden in het eerste semester 2009 maar herstelde zich vervolgens. Globaal genomen over het ganse jaar betekent het geproduceerde volume van 1.224 miljoen ton een daling van zowat 8%. Deze was bijzonder uitgesproken in de meeste OESO-landen. Geconfronteerd met de ineensinking van de vraag waren de producenten verplicht om de benuttingsgraad van hun capaciteiten drastisch terug te schroeven. In de EU27 werd 139 miljoen ton geproduceerd of bijna 60 miljoen minder dan het vorige jaar. De dalingen waren van gelijkaardige omvang in de Verenigde Staten en in Japan, maar minder gevoelig in Rusland en Brazilië. China en India van hun kant hebben hun opmars voortgezet en produceren vandaag samen méér dan 51% van het staal in de wereld.

	Mt	2009/2000	2009/2008	IV09/IV08
EU27	138	-28%	-30%	8%
Verenigde Staten	58	-43%	-36%	14%
Japan	88	-18%	-26%	1%
Brazilië	27	-5%	-21%	17%
Rusland	60	1%	-13%	43%
Zuid-Korea	49	13%	-9%	12%
India	60	124%	4%	11%
China	568	342%	14%	34%
Wereld	1224	44%	-8%	32%

Om het hoofd te kunnen bieden aan de sterk dalende vraag, werden vier van de vijf hoogovens in activiteit in België tijdelijk stilgelegd. Sindsdien werd reeds één van de vier in 2009 heropgestart en een andere is in de lente van 2010 opnieuw in werking gesteld. Bijgevolg bedroeg het volume geproduceerd ruwstaal in 2009 5,6 miljoen ton, t.t.z. een daling met 47% op één jaar tijd. Het flexibeler elektrisch procédé van zijn kant tekende een terugval met 28% op. De productie van roestvast staal bedroeg 1,05 miljoen ton, ofwel een daling met 29% ten opzichte van 2008.



De impact van de economische crisis op de vraag naar staal was aanzienlijk in 2009

In 2009 - zowel in de EU als in de andere OESO-landen - werden alle staalverbruikssectoren geconfronteerd met de verslechtering van hun economische leefwereld. De dalingen waren bijzonder gevoelig in de automobielsector, de mechanische en metaalconstructie en de buisensector. De bouwsector, meer be-

paald de niet-residentiële, werd eveneens sterk dooreengeschud. Het staalverbruik in de EU daalde zo met méér dan 40% in de loop van de drie eerste kwartalen van het jaar en met ongeveer 35% op jaarbasis. De verwachte heropleving zal slechts geleidelijk verlopen, vertrekkend van bijzonder zwakke niveaus.

Op wereldschaal kende het schijnbaar staalverbruik een terugval met bijna 7%. Dit cijfer omvat een groei van ongeveer 18% in de BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India, China) en een daling met zowat 27% in de andere landen, waarvan -41% in de Verenigde Staten en -32% in Japan.



De EU27 - opnieuw netto uitvoerder - is een open economische zone gebleven

Voor het eerst sinds 2005 heeft de EU27 in 2009 opnieuw een positieve handelsbalans voor staalproducten opgetekend (8,1 miljoen ton afgewerkte producten). Deze situatie resulteert hoofdzakelijk uit de daling van de invoer met 47% ten gevolge van de ineensinking van de interne vraag en van het zwakke prijspeil. China, dat de twee laatste jaren de eerste uitvoerder was naar de EU, stond in 2009 achter Rusland, Turkije en Oekraïne. Ondanks de protectionistische tendensen die terug opdoken met de crisis, is de EU een open zone gebleven zonder douanerechten.





Duurzaam Ondernemen



Duurzaam Materialenbeheer : recycleerbaarheid van staal

Eén van de meest opmerkelijke eigenheden van staal is zijn recurrente recycleerbaarheid zonder verlies van zijn chemische of fysische eigenschappen. Eenmaal geproduceerd maakt staal deel uit van een gesloten materiaalcyclus : geïntegreerd in een consumptie- of investeringsgoed wordt staal vervolgens uiteindelijk gerecycled. Deze eigenschap maakt het mogelijk om grondstoffen en energie te besparen, alsook om de CO₂-uitstoot te beperken.

Deze duurzaamheid geldt tevens voor de bijproducten. Zo worden de eigenschappen van metaalslakken, die onvermijdelijk opduiken op diverse punten in het staalproces, van meet af aan geïntegreerd in functie van hun verschillende toepassingen, bijvoorbeeld voor de productie van cement als bouw materiaal of als meststof.



Klimaatwijziging: het Level Playing Field verzekeren

Het ontbreken van resultaten bij de conferentie van Kopenhagen in december 2009, die sterk gedomineerd werd door de Verenigde Staten en China, getuigt van de omvang van de hindernissen die blijven bestaan om tot een internationaal akkoord te komen inzake de bestrijding van de klimaatwijziging. In het vooruitzicht van de volgende bijeenkomst te Cancun in december 2010 - onder het Belgisch Voorzitterschap van de EU - moet Europa zijn geloofwaardigheid herwinnen en zijn beleid herzien in de zin van een pragmatische benadering die gedeeld wordt door alle Lidstaten van de EU.

Een akkoord op wereldvlak moet absoluut aan alle Staten en regio's in de wereld de verwezenlijking van vergelijkbare verplichtingen opleggen, en een kritieke massa impliceren voor elk van de betrokken industriële activiteiten.

Ondertussen moeten de industriële sectoren die blootstaan aan globale concurrentie, zoals de staalindustrie, adequaat beschermd worden tegen het risico op delokalisering wegens meerkosten gekoppeld aan het realiseren van de door de EU opgelegde verplichtingen. Daartoe voorziet de richtlijn die het systeem van handelbare CO₂-emissierechten post 2012 beheert, een gratis allocatie van emissierechten voor blootgestelde sectoren gebaseerd op realistische benchmarks. De staalindustrie moet meer bepaald voldoende rechten toegekend krijgen voor de processgassen die tot 80% van haar uitstoot vertegenwoordigen; zo niet, blijkt een optimale valorisatie, bijvoorbeeld via de elektriciteitsproductie, onmogelijk.



De industriële uitstoot: ambitieuze en realistische doelstellingen

De lopende besprekingen voor het uitwerken van een nieuwe richtlijn over de industriële uitstoot moeten uitmonden in een benadering die, zoals in het huidige stelsel, flexibiliteit voorziet in functie van de specifieke omgevingsfactoren van de inplanting van de installaties en hun technische eigenschappen. Bijgevolg verzet de staalindustrie zich tegen elk systeem dat het in aanmerking nemen van individuele situaties zou verhinderen, zoals de invoering van een minimaal prestatieniveau dat overal in de EU nageleefd moet worden zonder mogelijkheid tot differentiatie.

Net zoals de meeste andere industrieën is de sector gekant tegen de invoering van een systeem van handelbare emissierechten voor stikstofmonoxide (NOx) en zwaveldioxide (SO₂) die betrekking hebben op een lokaal probleem, geconcentreerd op bepaalde regio's in Europa.



Energie : bevoorradingszekerheid

De optimalisering van het energieverbruik noodzaakt een stabiele energiebevoorrading aan concurrentiële voorwaarden. Zo is het onontbeerlijk om het geheel van meerkosten, taksen en heffingen die op de elektriciteitsprijs drukken, te beperken en op een niveau te houden dat vergelijkbaar is met dat van de buurlanden.

Eén van de belangrijkste meerkosten betreft de verplichtingen inzake groene energie, vastgelegd in het kader van de certificatiesystemen ingevoerd door de Gewesten. De benadering moet berusten op de technische en economische haalbaarheid van de alternatieve middelen voor elektriciteitsproductie, namelijk windenergie, zonne-energie en biomassa.

Een efficiëntere omkadering voor hernieuwbare energie en de bevestiging van het belang van kernenergie, waarvoor de regering de bestaansduur van de eerste kerncentrales verlengd heeft, zijn onontbeerlijke voorwaarden voor het verzekeren van een betere bevoorradingszekerheid.



Promotie - Informatie Staal



www.infosteel.be

De activiteiten van Infosteel spitsen zich toe op het valoriseren van de voordelen van staal als onontbeerlijk materiaal voor de milieuprestaties van gebouwen en de kwaliteit van de leefomgeving. Deze promotieopdracht wordt geconcretiseerd via het organiseren van beroepsactiviteiten en het verspreiden van technische informatie voor diverse doelgroepen.

De Staalbouwdag 2009 is het grootse tweejaarlijkse evenement van de sector in het Groot-Hertogdom Luxemburg, dat veel aandacht krijgt in de media. De manifestatie biedt ruimte voor conferenties die gericht zijn op de uitdagingen van bouwen met staal in het raam van duurzaamheid en energie-efficiëntie. Ze wordt opgeluisterd door het overhandigen van de trofeeën van de StaalBouwWedstrijd.

De toekomst van bouwen met staal wordt voorbereid in onze universiteiten en hogescholen. In dit kader heeft Infosteel de Docentendag 09 georganiseerd rond het thema van het opleidingsonderdeel staalbouw en van de Verklaring van Bologna. De StudentenSTAALprijs 2008-

2009 bekroonde eveneens de vernieuwende toepassing van staal in ontwerpen van studenten uit de afdelingen architectuur en bouwkunde.

Infosteel, speler in het Europees staalpromotienetwerk, voert zijn grensoverschrijdende activiteiten op in samenwerking met de andere Centra voor Informatie en Promotie van Staal (IPO's). Als stichtend lid van het Europees netwerk voor staalpromotie ISN - Ipo Steel Network heeft Infosteel de Europese actoren uit de sector verenigd om een communicatieplan uit te werken inzake de duurzaamheid van staal en om een efficiëntere opvolging van de Europese normen te verzekeren.



Centrum voor Research in de Metallurgie



www.crm-eur.com

- Het CRM is een Belgisch gemeenschappelijk onderzoekscentrum voor de staalindustrie en de non-ferro industrie, met wereldwijde activiteiten; het is ISO 9001 gecertificeerd.
- Tot de hoofdpodochten van het CRM behoren het overbruggen van de kloof tussen wetenschap en markt, evenals het omzetten van uitvindingen in producten & het creëren van waarde.
- Om deze opdracht tot een goed einde te brengen is het CRM opgedeeld in 4 departementen met 13 sleutelactiviteiten :

- het departement Duurzame productie & stroomopwaartse processen (Fig. 1 & 2)
- het departement Oppervlaktetechnieken
- het departement Productontwikkeling (Fig. 3)
- het departement Vooruitstrevende materialen, Oplossingen & Sensoren

Deze projectgeöriënteerde departementen worden gesteund door twee transversale teams:

- **Metaalwetenschap** voor chemische, metallurgische en oppervlaktekarakteristieken
- **Operationele technieken** verantwoordelijk voor de-

sign, afmetingen, bouw, automatisering en implementatie van vooruitstrevende technische oplossingen op CRM-pilootlijnen en in staalfabrieken.

- Het CRM-onderzoek wordt gefinancierd met bijdragen van de actieve leden (ARCELORMITTAL en CORUS TATA) en van de geassocieerde leden, evenals met overheidstoelagen (Belgische Gewesten en Europese Gemeenschap).



Fig 1
Supermagnet sensor voor de on-line meting van de sinterkwaliteit (ArcelorMittal Gent)



Fig 2
Roterende haardoven: pilootcampagne op zelf-gereduceerde briketten gemaakt van shredder-afval (CRM Liège)



Fig 3
Continue warmwalsproeven in de warmwalslijn te CRM Gent uitgerust met 2 walsstanden

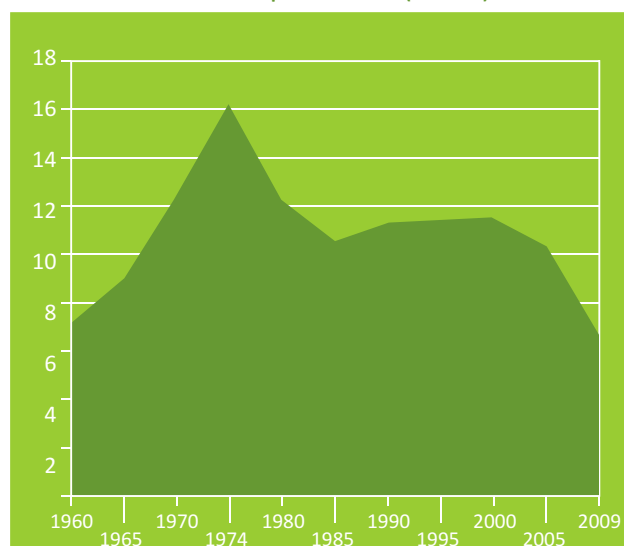


Belgisch Staal in Cijfers

Productie van ruwijzer en ruwstaal (in kt)

	Ruwijzer	Ruwstaal		Totaal
		Oxystaal	Elektrostaal	
2001	7732	8086	2655	10741
2002	7988	8417	2905	11322
2003	7813	8309	2805	11114
2004	8224	8812	2885	11697
2005	7254	7776	2644	10420
2006	7516	8172	3458	11631
2007	6577	7147	3545	10692
2008	6977	7407	3265	10673
2009	3087	3288	2347	5635

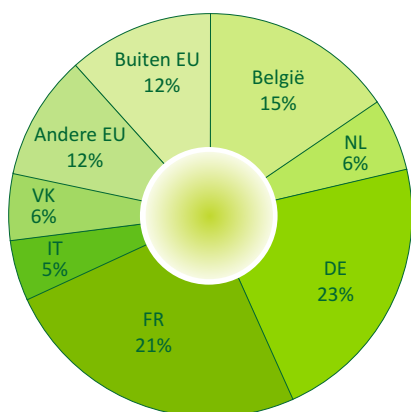
Ruwstaalproductie (in Mt)



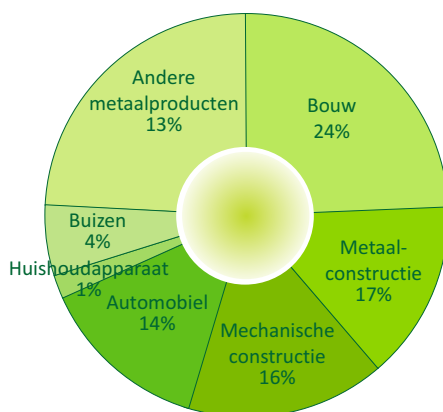
Leveringen van staalproducten (in kt)

	Totaal	Coils	Dikke plaat	Koudgewalste plaat	Beklede plaat	Walsdraad	waarvan Roestvast
2002	11300	4210	730	1447	3684	825	629
2003	10544	3881	725	1463	3302	780	811
2004	11928	4287	816	1755	3928	709	982
2005	10801	3859	765	1560	3371	587	946
2006	12532	4462	791	1764	3916	772	836
2007	11972	4104	760	1603	3881	900	703
2008	11884	4378	741	1580	3526	878	659
2009	7412	2259	428	1103	2631	728	467

Leveringen per bestemming



Leveringen per sector



Andere kerncijfers van de sector in 2009

Tewerkstelling op 31/12/2009

14472 personen

Omzet (r)

5300 M€

Toegevoegde waarde (r)

1000 M€

Uitvoer (r)

4500 M€



Pleinlaan 5 - 1050 Brussel • Tel.: +32 (0) 2 509 14 11 • Fax +32 (0) 2 509 14 00
• www.steelbel.be • E-mail: gsv@steelbel.be

GSV is de beroepsvereniging van de Belgische staalindustrie.

op 01.01.2010

VOORZITTER	Robrecht HIMPE	Executive Vice President, Chief Executive Officer Flat Carbon Europe, ArcelorMittal SA
VICE-VOORZITTERS	João FELIX DA SILVA	Chief Executive Officer, ArcelorMittal Liège
	Jos STEEGMANS	Gedelegeerd Bestuurder, ArcelorMittal - Stainless Belgium
BESTUURDERS	Luc BONTE	Vice President, Head of Operational Excellence, ArcelorMittal SA
	Francesco CHINDEMI	Gedelegeerd Bestuurder-Directeur Generaal, Carsid SA
	Antonio GOZZI	President and Chief Executive Officer, Duferco Belgium SA
	André LECLERCQ	Vice President, Corporate Human Resources - Compensation, Benefits & International Mobility, ArcelorMittal SA
	Alex NICK	Voorzitter Directeur Generaal, Industeel Belgium SA / Groupe ArcelorMittal
	Angelo RIVA	Gedelegeerd Bestuurder, Thy-Marcinelle SA / Groupe Riva
	Marc VEREECKE	Chief Executive Officer, ArcelorMittal Gent

Leden op 01.01.2010



sa Thy-Marcinelle
www.rivagroup.com



ArcelorMittal Gent nv
www.arcelormittal.com/gent

sa ArcelorMittal Liège Upstream
www.arcelormittal.com/liege

sa ArcelorMittal Liège
www.arcelormittal.com/liege

sa Arceo

ArcelorMittal Genk - Stainless Europe nv
www.arcelormittal.com/stainlesseurope

sa ArcelorMittal Châtelet - Stainless Europe
www.arcelormittal.com/stainlesseurope

sa Industeel Belgium
www.industeel.info



sa Laminioirs du Ruau
www.beltrame.it



ESB sprl Engineering Steel Belgium
www.esb.be



sa Segal
www.corusgroup.com



sa Duferco Clabecq
www.dufercobelgium.com

sa Duferco La Louvière
www.dufercobelgium.com

sa Carsid
www.dufercobelgium.com

GSV-Directie

Directeur Generaal **Robert JOOS**

Directeur **Luc BRAET**

Verantwoordelijke uitgever: Robert JOOS