



Staalindustrie Verbond

Belgisch Staal in 2011

J A A R V E R S L A G

aperam



ArcelorMittal



Gruppo BELTRAME

Carsid

Duferco



THY-MARCINELLE



Gruppo RIVA



GEORGSMARIENHÜTTE
Unternehmensgruppe



GSV member of IN **DU**FED
Sustainable
goods





2011 was voor de Belgische staalindustrie en voor het merendeel van de andere staalproducenten in de EU een jaar vol contrasten : na een eerste, veelbelovend semester volgden moeilijke maanden elkaar sindsdien op in een sombere Europese economische context.

De crisis van de overheidsschuld die de Europese overheidsinstanties en de Lidstaten – met de steun van het IMF – trachten weg te werken, ontnemt de overheden op elk bevoegdheidsniveau de middelen die nodig zijn om de economie terug aan te zwengelen en het vertrouwen te stimuleren.

In 2011 benadert de vraag naar staalproducten in de EU27 – bestemming van bijna 90% van de Belgische staalproductie – 155 miljoen ton of 35 miljoen ton meer dan het dieptepunt in het jaar 2009, maar in elk geval nog steeds ver verwijderd van de 200 miljoen ton van 2007.

De paradox met de nieuwe economieën zoals onder meer China, India, Turkije en Brazilië is compleet : het verbruik, de productie en de nieuwe capaciteiten in deze landen breiden steeds verder uit. Deze evolutie veroorzaakt verscherpte druk op de bevoorrading – zowel inzake volume als op gebied van prijzen – van de grondstoffen (ijzererts, cokes, schroot, legeringselementen) met daar bovenop een intensivering van de concurrentie die onze handelsposities op de markt van de afgewerkte producten, inclusief de meest vooruitstrevende kwaliteiten, aantast. De opleving van de invoer vanuit derde landen wordt voor 2011 afgesloten met een deficitaire staalbalans van de EU27.

Overtollige capaciteiten die opnieuw de kop opsteken, oneerlijke handelspraktijken van een aantal derde landen, eenzijdige verplichtingen onder meer op het vlak van leefmilieu, tekortkomingen in de werking van de Europese energiemarkt evenals onophoudelijk toenemende lasten waaraan de productievestigingen in België en in de EU zijn blootgesteld, bedreigen – bij gebrek aan adequate maatregelen – hun rendabiliteit en bijgevolg ook hun voortbestaan.

Door haar positionering stroomop van de staalverwerkingsketen zijn de toekomst van de staalindustrie in onze regio's en haar strategische oriënteringen nauw verbonden met de activiteit van de verbruikssectoren zoals de automobielsector, de bouw & civiele bouwkunde, metaal- en mechanische constructies, de huishoudapparaten of nog de medische toepassingen.

Het is van cruciaal belang voor onze ondernemingen om:

- zich aan te passen aan de kenteringen die aan de gang zijn en die de diepgaande en onomkeerbare wijzigingen in de configuratie van de sector versterken ;
- te anticiperen op de noden van de klanten door hen innoverende en vooruitstrevende producten te leveren die staaloplossingen bieden die in hun toepassingen en bestaanscycli tegemoet komen aan de bekommernis tot duurzaamheid.

Om zich in stand te houden en a fortiori te kunnen ontwikkelen, moet elke economische activiteit zich aanpassen aan de rendabiliteits- en competitiviteitsimperatieven. Dit is des te meer het geval voor de staalindustrie wegens:

- haar hoge kapitaalintensiteit : elke investering houdt aanzienlijke bedragen in ;
- haar sterke blootstelling aan internationale concurrentie. In 2011 vertegenwoordigden de 10 belangrijkste staalgroepen slechts 30% van de wereldproductie: een percentage dat beduidend lager ligt dan in andere industrietakken ;
- haar kwetsbaarheid voor conjunctuurschommelingen evenals voor vlottende koersen voor grondstoffen en stijgende energietarieven.

Vanuit hun zorg voor evenwicht op de EU-markt, die geconfronteerd wordt met een aanzienlijke (en hoogstwaarschijnlijk ver-

lengde) terugval van de bestellingen en die bovendien blootgesteld is aan agressieve concurrentie vanwege een aantal nieuwe economieën, hebben de staalgroepen actief in België hun productievolumes teruggeschoefd en bepaalde installaties buiten activiteit gesteld (of gehouden). In de loop van het jaar werd eveneens de intentie tot sluiting van bepaalde installaties bekendgemaakt.

Teneinde hun concurrentiekracht te versterken, hun bevoorrading veilig te stellen en hun handelspositie te verstevigen, zetten de groepen hun verticale integratie voort zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts.

In diezelfde zin gaan ze over tot selectieve investeringen toegespitst op een verder gevorderd afwerkingsstadium van hun producten die bestemd zijn voor zeer geavanceerde toepassingen. De twee nieuwe vooruitstrevende afwerkingslijnen, die in de loop van het jaar 2011 in België ingehuldigd werden, bevestigen deze strategie. De bekommernis om zo goed mogelijk tegemoet te komen aan de noden van het cliënteel heeft tevens geleid tot de oprichting van twee specifieke entiteiten, de ene gespecialiseerd in roestvaste platte producten en de andere in hoogwaardige walsdraad. Zo beschikken ze over een grotere autonomie en zijn ze beter in staat om hun ontwikkeling op middellange en lange termijn te kunnen verzekeren.

De context in de staalindustrie wordt klaarblijkelijk steeds complexer, onderling afhankelijk, concurrentiël en voor verandering vatbaar.

De herstructureringen en reorganisaties die vaak gevreesd worden wegens de sociale onrust die ze met zich meebrengen, zijn nochtans onontbeerlijk om de concurrentiebasis van de ondernemingen te versterken : fundamentele factor voor de tewerkstellingsvooruitzichten.

In het beheer van dergelijke operaties speelt het sociaal overleg een bijzonder belangrijke omkaderingsrol met het oog op het verzachten van de impact ervan.

Net zoals voor sociale materies, voor milieuonderwerpen, rekening houdend met de uitdagingen, is het van het allergrootste belang dat alle betrokken actoren zich inzetten om een constructief evenwicht te bewaren tussen de korte termijnprioriteiten en die op langere termijn.

De beslissingen die in 2012 genomen zullen moeten worden op het vlak van de klimaatverandering, moeten kaderen binnen een dergelijke benadering. De Belgische staalindustrie onderschrijft het streven naar een geleidelijke overgang naar een low-carbon maatschappij ; ze wil haar actieve bijdrage leveren tot de concretisering ervan.

Daartoe, en via een aanzienlijke versterking van de steun voor onderzoek, spoort ze de Europese overheden en Lidstaten aan om voor de herindustrialisering van de EU evenveel energie vrij te maken als de inspanningen die ze doen voor de heropbouw van het financiële Europa.

De toekomst van de staalindustrie in België verloopt via haar aanpassing aan ontwikkeling, de dialoog en de capaciteit tot vernieuwing. Haar troeven, waaronder :

- haar hoge innovatiegraad, zowel inzake process als het ontwerpen/ontwikkelen van producten, draagt bij tot het inperken van haar ecologische voetafdruk evenals die van de gebruikers, de staalverwerkende bedrijven ;
- de know-how van haar werknemers ;
- de uitmuntendheid van haar Onderzoekscentra ;

laten toe om met vertrouwen het hoofd te bieden aan de, weliswaar omvangrijke, uitdagingen waarmee ze geconfronteerd wordt.

Geert Van Poelvoorde
Voorzitter



sociale aangelegenheden



Gezondheid & Veiligheid : essentieel onderdeel van het welzijn op het werk

Gezondheid en veiligheid op het werk behoren tot de prioritaire doelstellingen van de ondernemingen uit de sector. Het management legt bij uitstek de klemtoon op preventie in de verschillende stadia van de activiteit. Hun beleid terzake is gesteund op een minutieuze analyse en het aangepast beheer van de risico's per werkpost.

De ontwikkelde maatregelen zijn geconcentreerd rond 5 richtprincipes :

1. het identificeren en evalueren van de risico's met bepaling van de blootstellingsfrequentie ;
2. het aanpassen van de arbeidsomstandigheden en de uitrusting aan de werknemer ;
3. het organiseren van opleidingsmodules met inbreng en vervolmaking van nuttige kennis en omgang met de aanwezige risico's ;
4. het onderzoeken van de redenen en omstandigheden van incidenten en ongevallen die zich voorgedaan hebben ;
5. het actualiseren van de beste praktijken.

Het welslagen van deze strategie is afhankelijk van de betrokkenheid van alle actoren in de productie- en onderhoudsoperaties van de installaties. Om de aandacht en de waakzaamheid levendig te houden, wordt het proces regelmatig heropgestart en aangevuld met herhaalde sensibiliseringscampagnes.

Via de opmaak van een concreet referentiekader van goede praktijken inzake gezondheid & veiligheid bij het beroep doen op onderaanneming, draagt het sectoraal akkoord 2011-2012 actief bij tot het verwezenlijken van deze doelstelling. De ondernemingen uit de sector hebben daarom duidelijke engagementen aangegaan die gebaseerd zijn op concrete veiligheidssystemen tijdens interventies van onderaannemers.



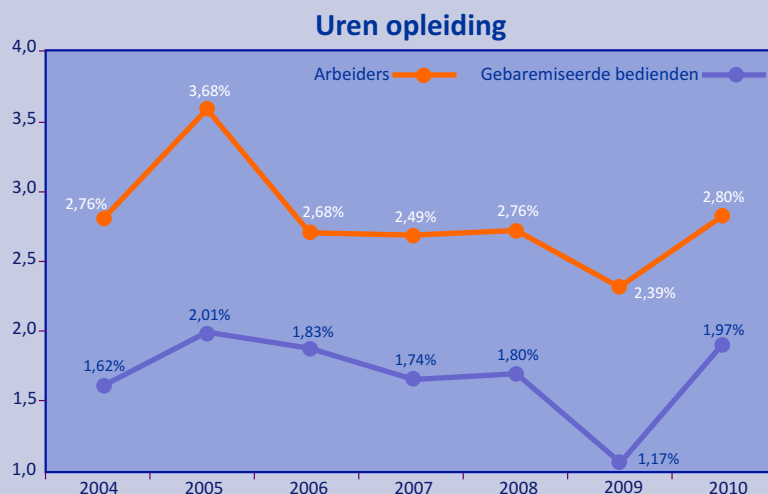
Herstructurering : doel en weerslag

Herstructureringen maken deel uit van het leven van de ondernemingen die – geconfronteerd met een economische, technologische en reglementaire omgeving in voortdurende ontwikkeling – zich constant moeten aanpassen. De herstructureringen staan niet gelijk met de gebruikelijke veranderingen of aanpassingen maar ze vormen een specifieke modaliteit ervan in de mate waarin ze aansturen op een grondige herpositionering van de onderneming in kwestie.

In de herstructureringsstrategieën neemt een proactieve aanpak steeds meer de bovenhand op een louter reactieve houding. Bovendien vormen de economische crisissen zoals deze die we nu doormaken, eveneens een krachtige "motor" tot herstructurering.

In het beheren van dergelijke operaties speelt de sociale dialoog een bepalende rol bij het vergemakkelijken van de beroepstransitie en -mobiliteit die een herkwalificatie van de betrokken werknemers impliceren om hun tewerkstellingskansen op peil te houden.

Zoals de grafiek hieronder aantoont, hebben de ondernemingen uit de sector hun opleidingsinspanningen nog opgedreven tijdens de periodes van economische werkloosheid.





productie - verbruik



De wereldproductie van ruwstaal overschrijdt in 2011 de grens van 1,5 miljard ton

In 2004 werd voor de eerste maal de drempel van 1 miljard ton ruwstaal bereikt. Sindsdien bleef het wereldvolume toenemen en overschreed in 2011 anderhalf miljard ton, ofwel een stijging met 50% op 7 jaar tijd.

Met een productie van om en bij 700 miljoen ton heeft China zijn positie als eerste wereldproducent nog verstevigd. De stijging van bijna 56 miljoen ton op een jaar komt nagenoeg overeen met de gezamenlijke jaarproductie van Duitsland en Frankrijk.

De groei met 3%, opgetekend in de EU27, is toe te schrijven aan het gunstige activiteitpeil in het eerste semester. De productie blijft echter nog ver verwijderd van het volume van 210 miljoen ton gerealiseerd in 2007.

In België werd 8 miljoen ton ruwstaal geproduceerd, t.t.z. een niveau nagenoeg gelijk aan dat van een jaar eerder. De zwakke vraag en de verscherpte concurrentie hebben bovendien geleid tot een terugval van de productie van roestvast staal met zowat 5%. De opsplitsing geïntegreerde staalfabriek / elektrostaalfabriek is eveneens relatief stabiel gebleven in 2011 met een verhouding 65 / 35%.

	Mt	2011/2002	2011/2010	Wereld = 100
China	696	282%	9%	46%
EU27	177	-6%	3%	12%
Japan	108	0%	-2%	7%
VS	86	-6%	7%	6%
India	72	151%	6%	5%
Rusland	69	15%	3%	5%
Zuid-Korea	68	51%	16%	5%
Wereld	1.527	67%	7%	100%



Toename van het staalverbruik in de EU

Onder impuls van een zeer dynamisch eerste semester heeft het staalverbruik in de EU27 het jaar afgesloten met een stijging van ongeveer 6% ondanks een laatste kwartaal met een gevoelige terugval. De vraag was bijzonder gunstig in Duitsland, Frankrijk, Nederland, Zweden en Polen. Daarentegen stagneerde, of daalde deze zelfs in Italië, het Verenigd Koninkrijk en Spanje.

De analyse per staalgebruikssector benadrukt de sterke stijgingen die opgetekend werden in de mechanische constructie, de automobielsector en de buizensector. De bouwsector rondde het jaar globaal gezien af met groei maar de evolutie verliep sterk uiteenlopend van het ene land tot het andere.

Vanaf het einde van de zomer nam de staalmarkt een

andere wending onder invloed van de financiële crisis, de veralgemeende vertrouwensdaling, onder meer teweeggebracht door de overheidsschuld, en het hoge voorradenpeil samen. 2011 sloot af met zero economische groei, of zelfs een negatieve groei in het merendeel van de Europese landen.



De EU27 opnieuw netto invoerder

Ten gevolge van een aanzienlijke stijging van de invoer is de staalbalans van de EU27 met de rest van de wereld, na twee jaren met een batig saldo, in 2011 opnieuw negatief geworden (-1,2 Mt). De meest opmerkelijke tekorten betreffen onze handelsbetrekkingen met Oekraïne, Rusland en China. Onze balans is echter wel gunstig gebleven met het Nabije en Midden Oosten, de Verenigde Staten en Noord-Afrika.

Zoals de vorige jaren moesten de in Europa gevestigde staalondernemingen waakzaam blijven en zich organiseren om zich te kunnen verdedigen enerzijds tegen protectionistische maatregelen die de toegang tot grondstoffen belemmeren en anderzijds tegen handelspraktijken die niet conform zijn aan de geldende WHO-regels. De EU zelf heeft haar beleid van open zone zonder douanerechten op invoer behouden.





duurzaam ondernemen



Staal speelt een essentiële rol in de strijd tegen de klimaatwijziging en draagt bij tot efficiënt materialenbeheer

De nieuwe innoverende specifieke eigenschappen van staal maken het mogelijk de uitstoot en de milieu-impact op het vlak van de toepassingen in de sectoren energie, transport en huishoudens te beperken. Het besparingspotentieel van de emissies op het niveau van producten of goederen in staal ligt vaak – tot 6 maal ! – hoger dan de uitstoot bij de productie van staal.

Een “life-cycle”-benadering moet eveneens de recurrente recycleerbaarheid van staal integreren. Recyclage in het staalproductieproces van schroot afkomstig van consumptie- of uitrustingsgoederen op het einde van hun levenscyclus maakt het mogelijk primaire grondstoffen, zoals erts en steenkool, te besparen en de CO₂-uitstoot in te krimpen.

In het raam van een duurzaam materialenbeheer moeten reglementeringen de voordelen consolideren die gekoppeld zijn aan de verschillende toepassingen van hoogoven- en staalslakken – niet te vermijden in diverse stadia van het staalproces – voor de cementproductie, in wegen- en waterwerken, voor stabiliseringswerkzaamheden of nog als bodemverbeteraar.



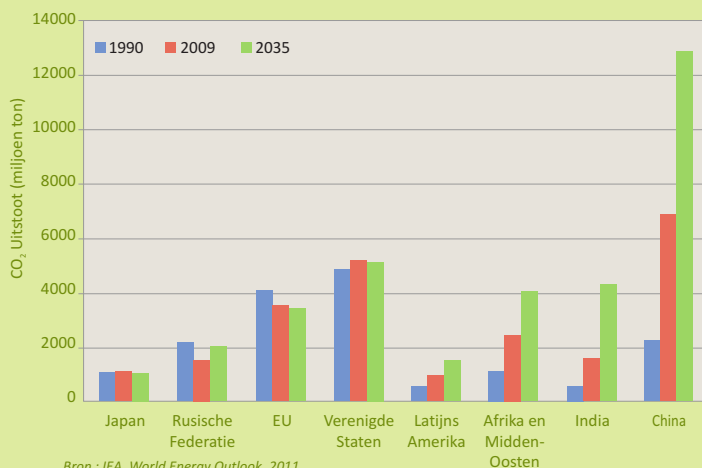
Klimaatbeleid : de in de EU goedgekeurde inspanningen zullen slechts een zeer beperkte weerslag hebben wegens de globale aard van de problematiek

Enkel de EU heeft zich zeer ambitieuze doelstellingen opgelegd tot inkrimping van de CO₂-uitstoot tegen 2020. Het systeem van verhandelbare emissierechten, de verplichtingen inzake energie-efficiëntie en hernieuwbare energie voegen zich samen en zullen invloed hebben op de kostprijs van de basisindustrie.

In afwachting van een globale benadering die alle regio's en landen in de wereld effectief hierbij betreft, moeten adequate beschermende maatregelen de concurrentiekracht van de Europese industrie vrijwaren.

Einde 2011 heeft de Conferentie van Durban beslist om het Kyoto-protocol te verlengen voor de periode van 2013 tot 2017/2020 : Canada, Rusland en Japan hebben geweigerd om deze tweede verbintenisperiode te onderschrijven. Aangezien de Verenigde Staten, China, Brazilië, India en andere groei landen reeds vanaf de eerste periode ontbraken, zal het Protocol vanaf 2013 slechts 13% van de werelduitstoot vertegenwoordigen.

CO₂-UITSTOOT : EVOLUTIE / VERDELING



Energie : de meerkosten beperken

De elektriciteitsprijzen in België liggen vaak veel hoger dan in de buurlanden : deze situatie is onder meer toe te schrijven aan extra heffingen waarvan een steeds groter gedeelte voortvloeit uit het klimaatbeleid.

Het realiseren van offshore windmolenparken op federaal niveau en de mechanismen van groenestroomcertificaten die ingevoerd werden door de Gewesten voor het promoten van alternatieve elektriciteitsproductiemiddelen – namelijk windmolens, zonne-energie en biomassa –, moeten bijdragen tot de verhoging van het deel hernieuwbare energie in de energiebevoorrading. Een pragmatische benadering, gebaseerd op technische haalbaarheid en kostenefficiëntie, dringt zich op. Uit competitiviteitsoverwegingen moeten stabiele reglementaire kaders een aangepast mechanisme voorzien om de weerslag ervan op de prijzen, gefactureerd aan de industriële verbruikers, te beperken.

Het optimaliseren van de energieprestatie van de staalvestigingen in België wordt omkaderd door vrijwillige akkoorden, afgesloten met de gewestoverheden die ambitieuze doelstellingen inzake energie-efficiëntie en CO₂-uitstoot vastleggen. Aanzienlijke investeringen hebben het mogelijk gemaakt om de tijdens de productie opgewekte gassen nog meer te recupereren en te valoriseren, het warmteverlies tussen de productiefasen te beperken en het energieverbruik te verminderen via een beter rendement van de gebruikte materialen.

Aangezien de huidige technische limieten bijna bereikt zijn, moet een nieuwe stap vooruit in het beperken van de klimaatgevolgen voortkomen uit een doorbraaktechnologie.



promotie - informatie staal



www.infosteel.be

Infosteel heeft de taak het gebruik van staal in de bouwsector te promoten, zowel in België als in het Groot-Hertogdom Luxemburg.

De vereniging groepeerde : staalproducenten, metaalconstructeurs, verwerkingsondernemingen, fabrikanten van gevelonderdelen en vloeren, handelaars, algemene aannemers, promotoren, ontwikkelaars van technische software, onderzoekscentra, studie- en architectenbureaus, docenten en studenten, ...

De promotieactiviteiten van Infosteel steunen op vier pijlers :

1. Beroepsevenementen in de media

- De Staalbouwdag 2011 is de grootste tweejaarlijkse manifestatie van de sector in het Groot-Hertogdom Luxemburg, die veel aandacht krijgt in de media. Meer dan 200 beroepsmensen hebben deelgenomen aan het salon en aan de conferenties toegespitst op de uitdagingen van bouwen met staal in het raam van duurzame ontwikkeling.
- De Luxemburgse StaalBouwWedstrijd 2011 kende een recorddeelname met 36 projecten ; de laureaten kwamen ruim aan bod tijdens een perscampagne.
- De StudentenStaalPrijs 2010-2011 omvatte 16 projecten, voorgesteld door Belgische en Luxemburgse universiteiten en hogescholen.
- De projectbezoeken hebben het voor meer dan 200 mensen uit de bedrijfswereld mogelijk gemaakt om vernieuwende realisaties in staal te ontdekken : de windmolens van Smulders Projects in Hoboken, de 'low energy'-zetel van TMVW te Gent en bezoeken aan Berlijn en Luxemburg die georganiseerd werden in samenwerking met respectievelijk 'Bauforumstahl' en 'infoZinc'.



Station Belval-Université (LU), Atelier d'Architecture et de Design Jim Clemes
Genomineerd Staalbouwwedstrijd 2011, Cat. A.
Foto : Radhia Rante

2. De overdracht van technische bekwaamheden

De seminars en opleidingen draaien hoofdzakelijk rond drie thema's :

Brandveiligheid :

- 14 opleidingssessies in brandpreventie, georganiseerd in brandweerkazernes.

- De Fire Safety Day 2011 in Luxemburg-Stad met 87 deelnemers.
- Een speciale uitgave van het tijdschrift info_steel, gewijd aan de recente voorschriften voor brandpreventie in industriële gebouwen.

Duurzame ontwikkeling :

- De publicatie van de milieuverklaring 'EPD Constructiestaal' in samenwerking met 'Bauforumstahl'.
- Een bijzondere uitgave van het tijdschrift info_steel aangaande het duurzaam gebruik van staal in gevels.

De gemengde staal-betonconstructie :

- Tweetalige opleidingscycli voor ontwerpen en berekeningen volgens Eurocode 4.

Tenslotte werd een specifieke werkgroep opgericht voor de sector 'gevels-dakbedekkingen-vloeren'.

3. Het netwerk 'European IPO Steel Network'

Infosteel is stichtend lid van het netwerk voor staal promotie (ISN) dat de Centra voor Informatie en Promotie van Staal in Europa (IPO's) verenigt.

- Infosteel ontwikkelt zijn acties in partnerschap in het kader van een ruimere verspreiding van de kennis over toepassingen van staal en duurzame ontwikkeling.
- De vereniging heeft meegewerkt aan de organisatie van uitwisselingsontmoetingen met de belangrijkste Europese organisaties die representatief zijn voor de sector.

4. Het verspreiden van informatie en hulp bij het ontwerpen

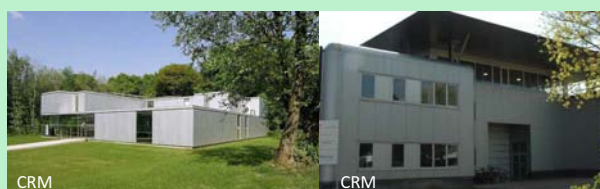
- 4 uitgaven van het tijdschrift 'info_steel' die de klemtoon leggen op de voordelen en de duurzaamheid van staalconstructies, evenals op de resultaten van de beroeps- en studentenwedstrijden.
- De website www.infosteel.be, die steeds vaker geraadpleegd wordt en maandelijks 20.000 bezoekers telt.
- De publicatie van het boek 'Staal-betonconstructies' in samenwerking met 'Bouwen met Staal'.
- De openbare bibliotheek die bijna 6.000 werken rond bouwen met staal bevat.
- De Helpdesk biedt gratis assistentie aan voor de projecten ; het team van experts heeft in 2011 264 vragen behandeld.



Bay Arena Leverkusen
Foto Acryl Max Bögl

- Het CRM is een Belgisch gemeenschappelijk onderzoekscentrum voor de staalindustrie en de non-ferro industrie, met wereldwijde activiteiten ; het is ISO 9001 gecertificeerd.
- Het CRM heeft vestigingen in Luik en Gent ; beide teams werken zeer nauw samen op meerdere unieke pilootlijnen en simulators van uitmuntende klasse.
- Het CRM-onderzoek wordt gefinancierd met bijdragen van de actieve leden (ARCELORMITTAL en TATA STEEL) en van de geassocieerde leden, evenals met overheidstoelagen (Belgische Gewesten en Europese Gemeenschap).
- Sinds december 2010 heeft het CRM zijn activiteiten samengesmolten met AC&CS (Advanced Coatings and Construction Solutions) (*) en zo de "CRM-Groep" tot stand gebracht, met als belangrijkste voordelen :
 - unieke competentie in R&D, doorslaggevende technologische doorbraken en een zeer erkende vernieuwende cultuur, in eerste instantie ten gunste van de actieve leden ;
 - een echte marktspeeler van Europese en wereldomvang in R&D met meer dan 230 onderzoekers en een jaarbudget van meer dan 32 miljoen € ;
 - grotere innovatie toegankelijk via een intensiever partnerschap met andere industrieën, R&D-centra, uitrustingsbouwers en universiteiten ;
- een breed veld van aanvullende bekwaamheden en voordelen die quasi de gehele "cyclus van het ijzeratoom" bestrijken gaande van het sinteren van ijzererts tot de recyclage van staal.
- Het jaar 2011 werd besteed aan het integratieproces tussen de twee eenheden CRM en AC&CS om een grotere efficiëntie, meer flexibiliteit en een meerwaarde te creëren.
- Tevens biedt het CRM begeleiding en overdracht van technologie aan KMO's via zijn groep gevestigd in de "Pôle d'Ingénierie des Matériaux de Wallonie" (PiMW).
- Sedert einde 2008 is het CRM betrokken bij de oprichting van een patrimoniale joint-venture "Metal Processing Centre" (MPC) met OCAS in Zwijnaarde. Sinds midden 2011 is het CRM partner van MRC (Materials Research Cluster Gent), samen met OCAS, SIRRIS, BiLen de Universiteit van Gent.

* Ex-ArcelorMittal Liège Research (AMLR)



belgisch staal in cijfers

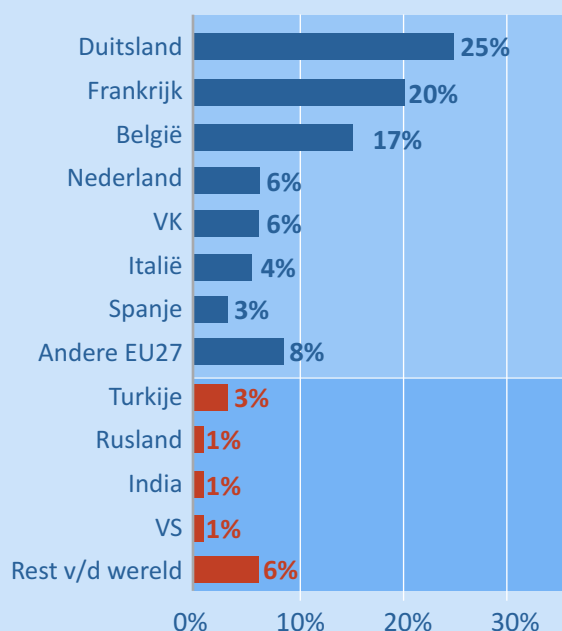
Staalproductie (in Kt en %)

	2009	2010	2011	2011/10
Ruwstaal (alle soorten)	5.635	7.973	8.026	1%
<i>wv Oxystaal</i>	3.289	5.177	5.253	1%
<i>wv Elektrostaal</i>	2.347	2.796	2.773	-1%
<i>waarvan roestvast</i>	1.045	1.306	1.241	-5%
Warmgewalste coils	5.825	8.271	8.465	2%
Koudgewalste plaat	3.239	4.721	4.703	0%
Beklede plaat	3.054	3.790	3.485	-8%
Dikke & middeldikke plaat	402	532	585	10%
Walsdraad	723	761	879	16%

Overige kerncijfers van de sector 2011

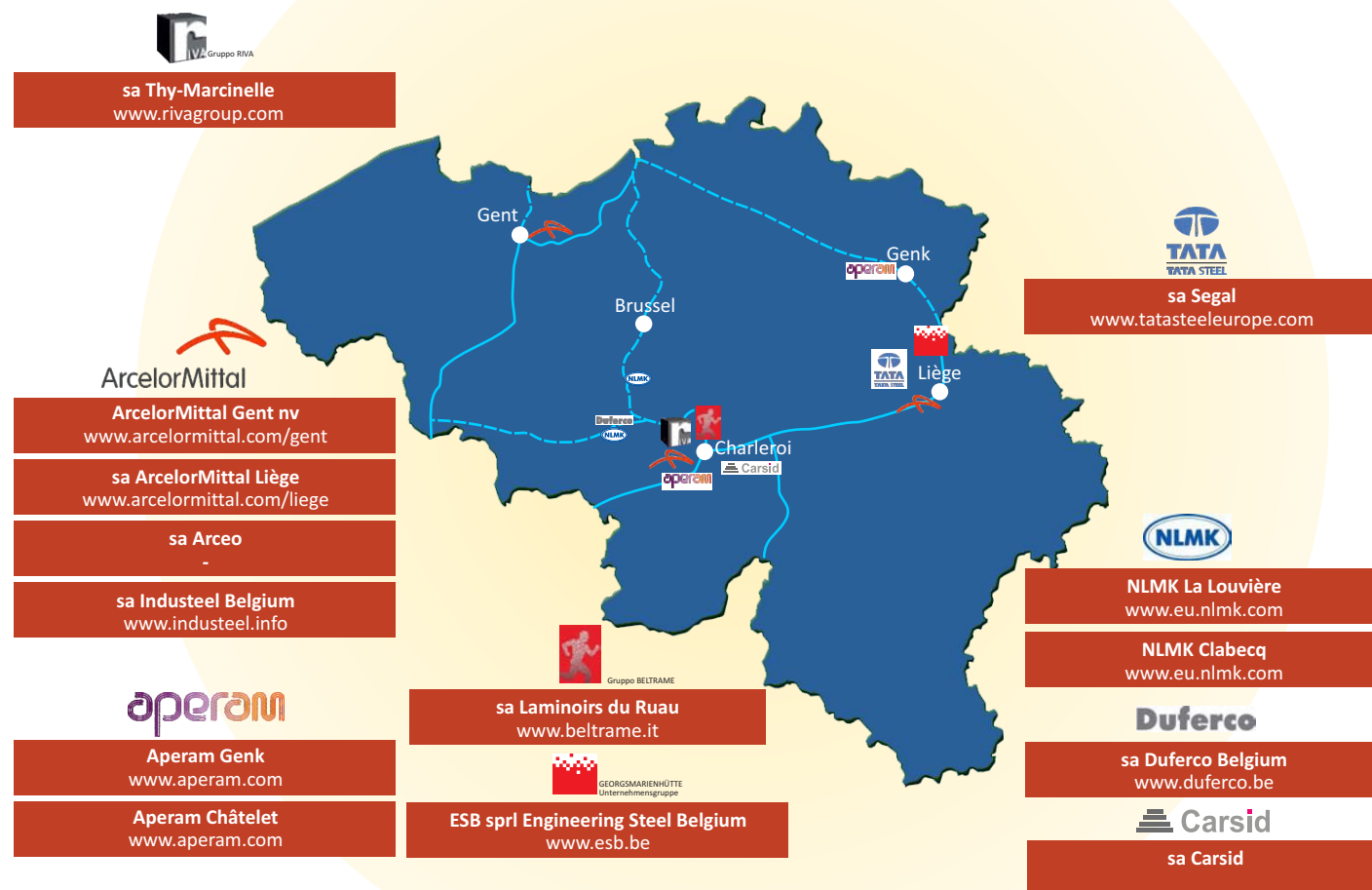
	2009	2010	2011r	2011/10
Tewerkstelling (op 31/12)	14.472	14.274	14.197	-1%
Omzet (M€)	6.300	8.300	8.850	7%
Toegevoegde waarde (M€)	1.200	1.150	1.250	9%
Uitvoer (M€)	4.800	6.000	6.300	5%

Opsplitsing van de leveringen in 2011



VOORZITTER	Geert VAN POELVOORDE	Chief Executive Officer Flat Carbon Europe, Business Division North ARCELORMITTAL SA
VICE-VOORZITTERS	Guy BONTINCK João FELIX DA SILVA	Directeur Human Resources, ARCELORMITTAL GENT Chief Executive Officer, ARCELORMITTAL LIÈGE
BESTUURDERS	Francesco CHINDEMI Antonio GOZZI Bernard HALLEMANS Horacio MALFATTO Alex NICK Angelo RIVA Volker SCHWICH Wim VAN GERVEN Paul VANVUCHELEN	Gedelegeerd Bestuurder-Directeur Generaal, CARSID SA President & Chief Executive Officer, DUFERCO BELGIUM SA General Manager Genk Plant, APERAM GENK Chief Executive Officer, NLMK EUROPE Voorzitter Directeur Generaal, INDUSTEEL BELGIUM SA / GROUPE ARCELORMITTAL Gedelegeerd Bestuurder, THY-MARCINELLE SA / GROUPE RIVA Managing Director, ENGINEERING STEEL BELGIUM Chief Executive Officer, ARCELORMITTAL GENT Head of Aperam Performance Programs, APERAM

Leden op 01.01.2012



GSV-Directie

Directeur Generaal **Robert JOOS**
Directeur **Luc BRAET**