

Belgisch staal in 2020

Jaarverslag



Woord van de Voorzitter

Conjunctuur

2020 zal in de eerste plaats herinnerd worden als het jaar waarin de Covid-19 pandemie de wereld in zijn greep nam en ons dwong onze manier van leven en werken drastisch aan te passen. Ook de Belgische staalindustrie werd midscheeps geraakt en zag haar activiteit met $\pm 15\%$ op jaarbasis terugvallen tot het laagste niveau van het voorbije decennium. Het dieptepunt werd bereikt in het tweede kwartaal, met het stilleggen van meerdere productielijnen als gevolg van de wegvallende vraag naar staal bij tal van industriële sectoren. Een significant deel van de medewerkers, van arbeider tot kader, moest noodgedwongen in het stelsel van tijdelijke werkloosheid 'Corona' stappen.

Vanaf het vierde kwartaal werd een duidelijk herstel van de conjunctuur opgemerkt. Onze hoop is dan ook dat we in 2021 deze tendens naar een normaler activiteitskader kunnen doorzetten en dit nadien ook weten vast te houden. Het sleutelelement hierbij vormen de 'safeguard measures' die door de Europese Commissie in 2019 werden ingesteld. Dit als antwoord op de invoering van importmaatregelen in de USA en de daarop volgende dreiging van nog meer massale invoer van niet EU-staal. Deze maatregelen zijn voorzien tot 30 juni 2021. Vanuit de Belgische staalindustrie zijn we vragende partij om deze te verlengen, eens temeer daar de achterliggende redenen voor invoering nog steeds actueel zijn. De economische situatie van de Europese staalindustrie blijft fragiel en het grote overschot aan productiecapaciteit buiten de EU raakt maar niet afgebouwd.

Green Deal for steel

2020 was ook het jaar waarin de Europese klimaatambitie duidelijker vorm kreeg met een vooropgezette daling van de CO₂-emissie van -55% in 2030 t.o.v. het niveau van 1990. Tevens wordt klimaatneutraliteit vooropgesteld tegen 2050, een doelstelling die de Belgische staalindustrie volop wil onderschrijven. In het voorbije jaar werden in dit licht een aantal belangrijke investeringen verder geïmplementeerd.

Zo wordt enerzijds het aandeel fossiele koolstof als inputmateriaal in het hoogovenproces verminderd en vervangen door onder andere getorrificeerde koolstof uit houtafval. Ook waterstof en andere bronnen van koolstof zoals afvalplastics zullen in de nabije toekomst worden ingezet als gerecycleerde koolstof.

Anderzijds wordt volop verder geïnvesteerd om CO en CO₂ uit de vrijgekomen hoogovengassen te recupereren en vervolgens om te zetten in bio-ethanol of andere vormen van 'Carbon Capture and Utilisation' (CCU) technologieën. De staalindustrie transformeert zich aldus steeds meer van een loutere staalproducent tot ook een circulaire verwerker van afval en aanbieder van diverse grondstoffen voor andere industrieën.

De evolutie naar een klimaatneutrale staalproductie is echter als het leggen van een uitdagende puzzel met tal van stukken waarvan de afbeelding en afmetingen nog volop in ontwikkeling zijn. Alleen als voor elk stukje het juiste design gevonden wordt, kan het geheel naadloos gelegd worden met de gewenste eindafbeelding. Voor een aantal belangrijke stukken van deze puzzel wordt vanuit de Europese Commissie in juni 2021 een wetgevend initiatief verwacht :

'Carbon Border Adjustment Mechanism' (CBAM) en 'Emissions Trading System' (ETS). Ons uitgangspunt blijft dat niet-EU staal dezelfde CO₂-kost zou moeten dragen als Europees/Belgisch staal. De prijs voor de aankoop van een CO₂-emissierecht is in vier jaar



tijd gestegen van ± 5 naar ± 40 euro per ton CO₂. Dit betekent voor koolstofstaal geproduceerd via een hoogoven een additionele kost van $\pm 10\%$. Hierdoor wordt de concurrentiepositie van EU-staal verder onderuitgehaald t.o.v. niet EU-staal.

Bij de invoering van een 'Carbon Border Adjustment Mechanism' is het daarenboven essentieel dat een tijdspad gecreëerd wordt voor de afbouw van de vrije emissiecertificaten. Dit tijdspad dient voldoende ruim te zijn om de nieuwste technologieën inzake klimaatneutrale staalproductie op te kunnen schalen, in parallel met de afbouw van de vrije emissiecertificaten. Het abrupt afschaffen van de vrije emissiecertificaten betekent een nog slechtere situatie dan vóór de invoering van het 'Carbon Border Adjustment Mechanism', waardoor dan ook niet langer een winstgevend en duurzaam zakenmodel mogelijk wordt. Met betrekking tot de herziening van de parameters binnen het 'Emissions Trading System' (ETS) pleiten we er dan ook voor om de impact op het aantal vrije emissierechten zo veel als mogelijk te beperken. In het bijzonder moet de activatie van de 'Cross-Sectoral Correction Factor' (CSCF) te allen tijde vermeden worden.

Circulaire economie en 'Waste Shipment Regulation' (WSR).

Een belangrijk deel van de Belgische ruwstaalproductie wordt gerealiseerd via elektrische ovens die werken op basis van nage-noeg 100% schroot. Helaas stellen we vast dat er een steeds groter tekort is aan een voldoende hoeveelheid geschikt schroot. Schrijnend is daarbij op te merken dat jaarlijks meer dan 20 miljoen ton schroot de EU verlaat en in andere landen verwerkt wordt in klimaat- en milieumomstandigheden die beduidend onder de gangbare EU-standaarden liggen. Onze vraag is dan ook om deze export duidelijker te reglementeren en strikter te handhaven teneinde de circulaire economie in België en de EU te faciliteren.

Financiering van de klimaattransitie. De investeringen naar een klimaatneutrale staalproductie vergen substantiële financiële middelen. Het is dan ook essentieel dat de transitie van onze industrie als duurzaam bestempeld wordt door de relevante EU-wetgeving en aldus kan rekenen op aandacht vanuit de investeringswereld met de nodige fondsen en aangepaste financiële instrumenten.

Toekomstperspectief

2020 was het jaar waarin het Coronavirus ons pijnlijk duidelijk maakte dat we enkel door samen te werken onze toekomst kunnen verzekeren. Een woord van erkentelijkheid gaat dan ook eerst uit naar de duizenden medewerkers binnen onze sector die met hun inzet, steun en flexibiliteit ervoor gezorgd hebben dat we dit ongezien moeilijke jaar doorgemaakt zijn.

Een woord van dank eveneens aan de verschillende overheden die het met een resem maatregelen mogelijk gemaakt hebben deze bijzonder moeilijke periode te overbruggen. Een woord van hoop en vertrouwen tenslotte, omdat deze gezondheidscrisis en de daaruit voortvloeiende economische herstelplannen net een unieke gelegenheid faciliteren om onze samenleving versneld te verduurzamen.

Manfred VAN VLIERBERGHE
Voorzitter

Markt

De sterke terugval van de economische conjunctuur in 2020 zorgde voor een duidelijke afname van het Europese staalverbruik. Zo daalde het schijnbaar verbruik van 154 miljoen ton in 2019 naar 134 miljoen ton in 2020.

De import van koolstofstaal in de EU nam het voorbije jaar af, doch blijft ten opzichte van 2012 op een onrustwekkend hoog niveau. Deze daling kwam er ten gevolge van de verminderde marktvraag, van marktprijzen op een absoluut bodemniveau

en wegens het effect van de 'safeguard measures' voor bepaalde productgroepen. Turkije blijft met voorsprong het grootste exportland, gevolgd door Rusland en Zuid-Korea.

Ook de invoer van roestvast staal blijft hoog. De daling in 2020 wordt, naast de hierboven vermelde redenen, ook mee verklaard door een antidumpingmaatregel voor warmgewalst roestvast staal uit China.

Staalproductie in België

Fig.1a - Staalproductie in België (ton) ■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

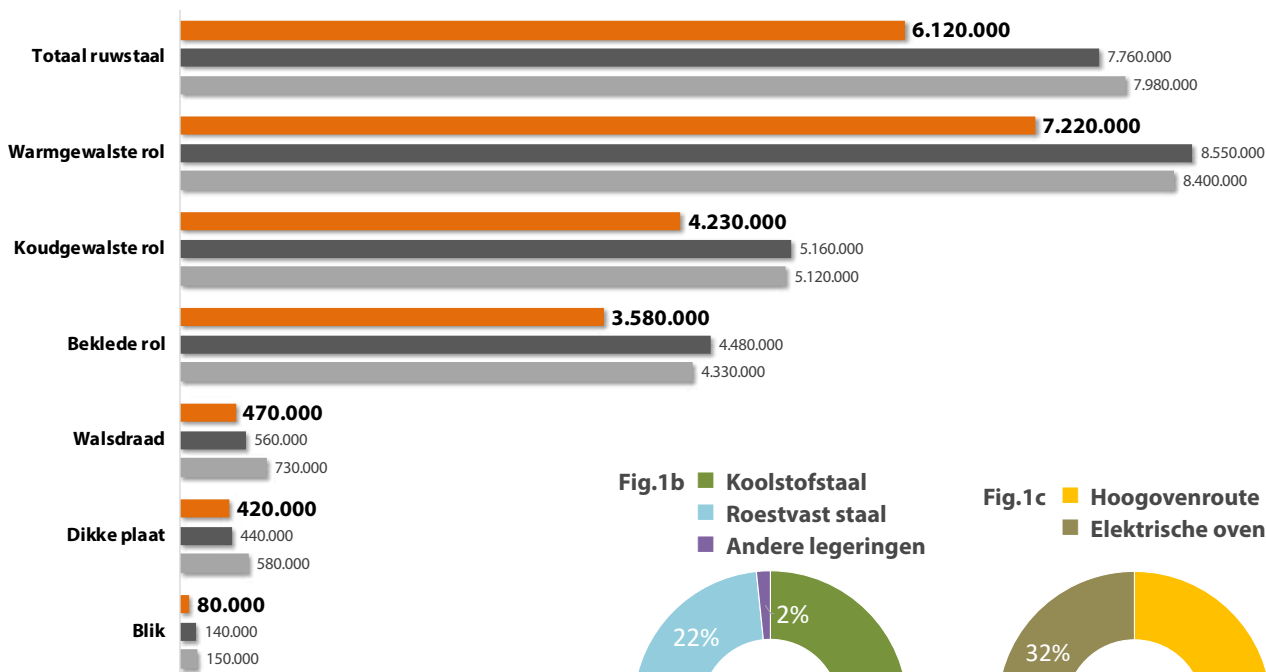


Fig.1b ■ Koolstofstaal
■ Roestvast staal
■ Andere legeringen

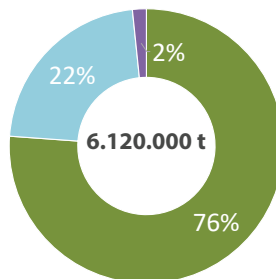
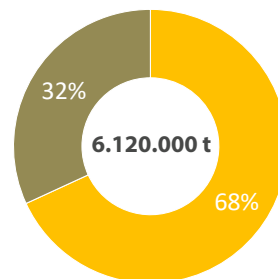


Fig.1c ■ Hoogovenroute
■ Elektrische ovenroute



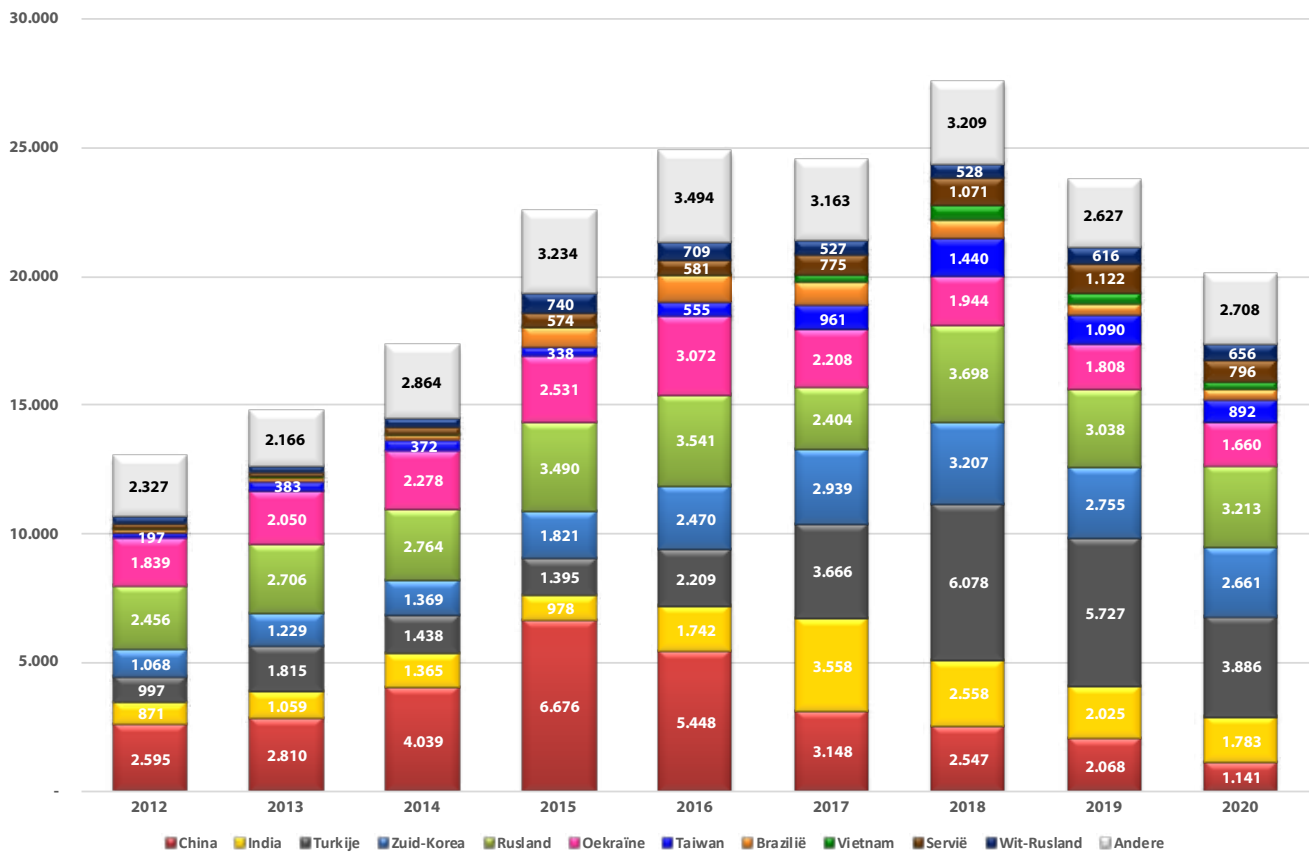
'All Weather Terminal' bij ArcelorMittal in North Sea Port houdt 25.000 vrachtwagens van de weg

Op 15 december 2020 werd de allereerste overdekte laadkade 'All Weather Terminal' (AWT) in North Sea Port operationeel. De nieuwe terminal in Gent, gelegen naast de bestaande stukgoedkade van ArcelorMittal Belgium aan het Kanaal Gent-Terneuzen, zal hoofdzakelijk worden gebruikt om afgewerkte staalrollen van ArcelorMittal Belgium op te slaan en te vershippen. De AWT heeft een overdekte kademuur van 200 meter lang, een 25 meter breed dok en een volume van 30 meter boven het waterniveau waardoor schepen met een laadvermogen tot 10.000 ton aan de nieuwe kade kunnen aanmeren. De allereerste AWT in Gent maakt het mogelijk om goederenstromen nog efficiënter te bundelen, waardoor bedrijven meer logistieke mogelijkheden krijgen. Hoogwaardig staal laden kon vroeger enkel bij droog weer. Met deze nieuwe terminal kan dat voortaan 24/7 onafhankelijk van de weersomstandigheden. De AWT is daarnaast ook een investering in duurzaamheid, omdat op deze manier tot 25.000 vrachtwagentransporten per jaar worden uitgespaard.

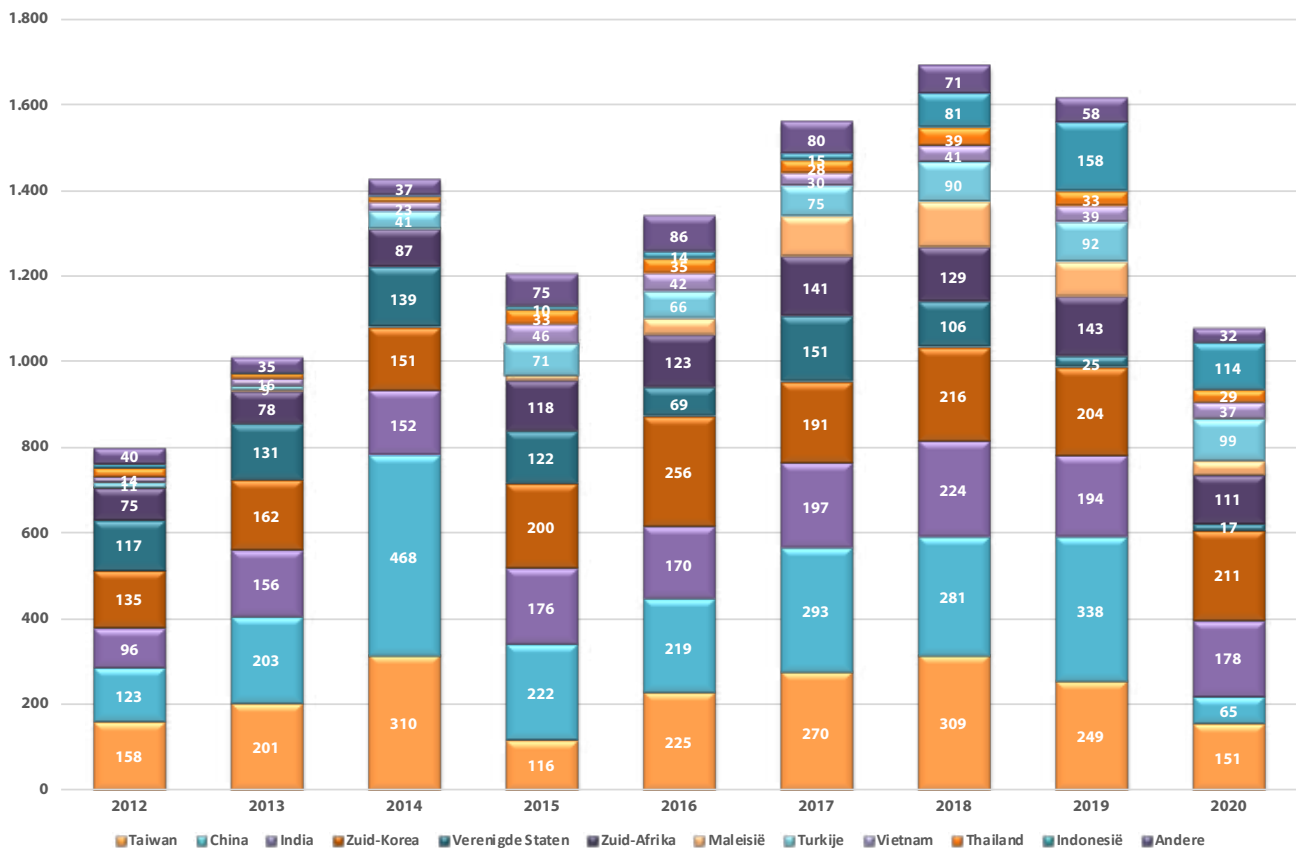


Staalimport in EU28 (kt)

Koolstofstaal*



Roestvast staal*



(*) Exclusief halffabrikaten

Op sociaal vlak

Terugblikkend op het jaar 2020 is geen enkel werkterrein, rechtstreeks of onrechtstreeks, gevrijwaard gebleven van de onmetelijke gevolgen van de crisis die veroorzaakt is door de Covid-pandemie.

Het 'sociale' domein (in de ruime zin van het woord) is hier uiteraard niet aan ontsnapt. Maar hoewel deze crisis ontegensprekelijk vele zekerheden in vraag heeft gesteld, menen we dat ze op bepaalde vlakken ook heeft gewerkt als een indicator van bestaande uitdagingen.

Laten we daarom hier drie reflectiepijpestes formuleren die dit benadrukken :

1. Gezondheid

De gezondheid van de werknemers staat voorop en, ten gevolge van de pandemie, hebben de ondernemingen tal van nieuwe maatregelen in werking gesteld om de voortzetting van hun activiteiten en de gezondheid van hun medewerkers te verzekeren en veilig te stellen.

De ingevoerde maatregelen, de actieplannen, de instrumenten betekenen echter niets zonder strikte naleving van de gezondheidsmaatregelen door elke persoon die in de onderneming aanwezig is.

Meer dan ooit kunnen we opnieuw bevestigen dat veiligheid en gezondheid een zaak zijn van iedereen.

2. Wettelijk en regelgevend kader

De talrijke sociale en economische consequenties hebben de overheden van de verschillende entiteiten van ons land ertoe aangezet om uitzonderlijke steunmaatregelen te ontwikkelen, zowel op sociaal en fiscaal gebied als op het vlak van de sociale zekerheid.

Eén van de meest emblematische maatregelen is ongetwijfeld de uitbreiding van het reeds bestaande stelsel van tijdelijke werkloosheid wegens overmacht, tot de verschillende situaties van tijdelijke werkloosheid die op min of meer rechtstreekse wijze ontstaan zijn omwille van de quarantaine van de werknemers of wegens de verschillende gevallen van kinderopvang (als gevolg van het coronavirus).

Dit systeem – en daar ligt het belangrijkste dubbele voordeel – is beperkt tot een minimum aan administratieve formaliteiten voor de werkgevers en is zonder onderscheid van toepassing op alle groepen werknemers (arbeiders, bedienden en kaderleden).

Dit bevestigt het credo dat onze federatie reeds vele jaren verdedigt, namelijk de noodzaak tot vereenvoudiging van de administratieve formaliteiten voor tijdelijke werkloosheid en tot harmonisatie van de modaliteiten die van toepassing zijn op arbeiders en bedienden.

Vanwege de crisis hebben de ondernemingen nood aan specifieke maatregelen maar het is tevens aangewezen om lessen te trekken uit de uitvoering van deze maatregelen om de sociale wet- en regelgeving positief te doen evolueren binnen een dynamisch perspectief dat beter aangepast is aan de maatschappelijke vraagstukken.

3. Sociale aangelegenheden

2020 was ook een jaar van sociale verkiezingen, de duidelijkste uiting van de vertegenwoordiging van de werknemers binnen de ondernemingen.

Ondanks principiële discussies over het handhaven van de verkiezingen in de gezondheidscontext en ondanks alle moeilijkheden verbonden aan de concrete organisatie van de stemming, vonden de verkiezingen toch plaats in de tweede helft van november.

Uiteindelijk lagen de deelnamepercentages bij de verkiezingen van de Ondernemingsraden en de Comités voor Preventie en Bescherming op het Werk (C.P.B.W.) boven de 60%. In een dergelijke context is dit een onmiskenbaar succes dat de representativiteit van de verkozenen garandeert en de sociale dialoog in de ondernemingen bevordert.

Tot besluit kan gesteld worden dat er geen duurzame werking van de ondernemingen kan zijn zonder een permanente gezondheids- en veiligheidscultuur, zonder ondersteunend en aanpasbaar wettelijk en regelgevend kader en zonder een open en opbouwende sociale dialoog.

Deze drie componenten van het 'sociale' domein blijven prioritaire doelstellingen voor de ondernemingen uit onze sector.

Logistieke ontwikkelingen bij NLMK La Louvière: invoering van de 'polywagon'

Begin juli 2020 kondigden de logistieke teams van NLMK La Louvière de invoering aan van polyvalente wagons voor het vervoer van zowel vlakke plakken als coils. Het doel van deze innovatie is het optimaliseren van de logistieke stroom om de dienstverlening aan de klant te verbeteren en tegelijk het effect van de industriële activiteit op het milieu te verminderen.

De logistieke teams van NLMK La Louvière besloten om, met de steun van de NLMK-groep, polyvalente wagons op te zetten voor producten die uit de haven van Gent komen. De plakken, de grondstoffen van NLMK La Louvière, komen per trein op de site aan. Vroeger vertrok de trein leeg, maar nu vertrekt hij geladen met warmgewalste en koudgewalste coils naar de haven van Gent. De wagons kunnen zowel plakken als coils vervoeren.



Klimaat en energie

Klimaatbeleid

Na het jaar 2019 waarin klimaat zich onherroepelijk bovenaan de politieke agenda leek te nestelen door onder meer een golf aan spijbelende jongeren, volgde wegens de COVID-pandemie in 2020 een jaar waarin dit thema schijnbaar terug meer naar het achterplan verdween. Niets is echter minder waar. De gezondheidscrisis en de daaruit voortvloeiende economische herstelplannen faciliteren net een unieke gelegenheid om onze economie versneld te verduurzamen. Zo dienden de Belgische staalondernemingen gezamenlijk maar liefst zestien groene projecten in bij de Belgische overheid ter financiering via het Plan voor Herstel en Veerkracht. Intussen bevestigde de studie 'Contextanalyse en roadmapstudie – Vlaamse industrie koolstof-circulair en CO₂-arm', die door Deloitte werd gevoerd in opdracht van VLAIO en waaraan het Belgisch Staalindustrie Verbond meewerkte, nogmaals dat de Vlaamse en bij uitbreiding de Belgische staalindustrie het potentieel heeft om tegen 2050 tot een CO₂-neutrale productie te komen.

Inmiddels denderde in 2020 ook de Europese klimaatrein verder en schakelde de Europese Commissie zelfs nog een versnelling hoger bij de implementatie van haar befaamde 'Green Deal', die van Europa in 2050 het eerste klimaatneutrale continent wil maken. Uit grondige studies die de Europese Commissie in 2020 uitvoerde, blijkt nu ook dat een tussentijdse doelstelling in 2030 voor de vermindering van de broeikasgasemissies met ten minste 55% ten opzichte van 1990 noodzakelijk zal zijn om dit doel te bereiken. De Belgische staalindustrie engageert zich om deze Green Deal tot een succes te maken, op voorwaarde dat de nodige financiële middelen en een adequaat regelgevend kader voorhanden zijn. Wat betreft deze financiële middelen, mikken we niet enkel op publiek geld maar ook op private investeringen. De EU werkt in deze context aan haar 'Taxonomie-regulering', een tool die investeringen in duurzame economische activiteiten moet helpen stimuleren en 'greenwashing' moet bestrijden. De Taxonomie duidt elke economische activiteit aan die als duurzaam kan worden bevonden en aldus voor financiering in aanmerking komt. Het is uiteraard van cruciaal belang dat de

activiteiten van de staalindustrie een dergelijk duurzaamheidslabel krijgen. Het Staalindustrie Verbond had daarom veelvuldige contacten met de relevante stakeholders en verwacht een finale beslissing in april 2021.

Energiebeleid

Ook in 2020 blijft het Staalindustrie Verbond hameren op het belang van een competitieve elektriciteitsprijs voor de Belgische staalindustrie. Wat dit betreft, zijn we voorzichtig positief dat zowel in het nieuwe federale als in het Vlaamse regeerakkoord geschreven staat dat een energienorm ingevoerd zal worden die moet dienen om concurrentiehandicaps met buurlanden weg te werken. Deze norm bepaalt de hoogte van de maximale kosten gelinkt aan energie en zal gebaseerd zijn op een jaarlijkse studie van de energiekosten voor bedrijven en gezinnen. Op basis van de resultaten kunnen maatregelen genomen worden om de concurrentiekracht van de bedrijven te vrijwaren.

Desalniettemin bleef ook in 2020 de elektriciteitskost een nijpend probleem voor de Belgische staalindustrie. De jaarlijkse Deloitte-studie in opdracht van Febeliec toont aan dat de elektriciteitskost in België voor sectoren als de staalindustrie nog steeds aanzienlijk hoger ligt dan in haar buurlanden. De prijshandicap schommelt tussen de 7% en 27% (afhankelijk van de specifieke karakteristieken van de onderneming) ten opzichte van de omringende landen.

Het Staalindustrie Verbond is dankbaar voor de verhoging van de compensatie voor de indirecte 'carbon leakage'-kosten die het Waals Gewest toekende voor de emissies van 2019 en 2020. Het pleit er echter voor om niet elk jaar met een gesloten enveloppe te werken en jaarlijks de maximum toegelaten steun toe te kennen, zoals reeds het geval is in Vlaanderen en in de buurlanden. Deze hogere en automatische compensatie maakt het mogelijk om het verlies aan concurrentievermogen te beperken ten opzichte van de buitenlandse concurrentie en zou bovendien een veilig investeringsklimaat creëren.

1.500 zonnepanelen voor Industeel Belgium Charleroi

Ondanks de impact van COVID-19 op de economie zijn sommige projecten de afgelopen maanden voortgezet en zelfs voltooid. Sinds maart 2020 is de site van Industeel in Charleroi uitgerust met 1.512 zonnepanelen op het dak. Met dit project versterkt Industeel zijn engagement voor energie-efficiëntie, hernieuwbare energie en de vermindering van de CO₂-uitstoot in al zijn vestigingen. Het elektrisch vermogen van elk paneel is 320 Wp (piekwatt). Met een zuidelijk georiënteerde ligging komt dit overeen met een verwachte jaarlijkse elektriciteitsproductie van 500 MWh, wat correspondeert met het energieverbruik van 120 huishoudens.



Aperam Genk slaat zijn CO₂ op in bakstenen in samenwerking met Vandersanden

Bij de productie van staal komen een aantal bijproducten vrij, zoals onder andere de zogenaamde 'staalslakken' (in Vlaanderen jaarlijks ruim 700.000 ton). In een lineaire economie zouden deze slakken als afval behandeld en dus gestort worden. Onze circulaire ervaring leert ons echter dat deze staalslakken gevaloriseerd kunnen worden via verschillende interessante toepassingen en een waardevolle secundaire grondstof kunnen vormen voor andere sectoren. Een voorbeeld hiervan vinden we in 'carbonisatie': door toevoeging van CO₂ aan de staalslakken worden ze een grondstof voor duurzame bouwmaterialen. Het resultaat is een duurzame bouwsteen met dezelfde kwaliteiten als een klassieke baksteen. Het grote verschil: er werden geen nieuwe grondstoffen gebruikt en CO₂ wordt geabsorbeerd in plaats van uitgestoten. Op die manier slaat 1 m³ 'carbstone'-stenen netto 350 kg CO₂ op.

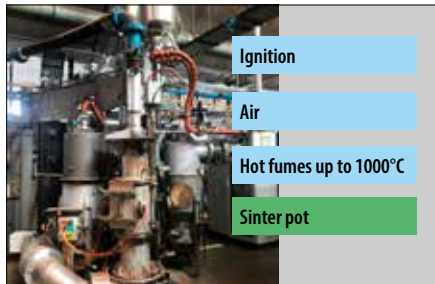


In 2020 bleef het CRM, het collectief Centrum voor Research in de Metallurgie, de staalindustrie ondersteunen en richtte zich daarbij in het bijzonder op innovaties betreffende de transitie naar een CO₂-neutrale, slimmere, meer hulpbronnenefficiënte en competitieve industrie. Meer dan 260 technische experts werken in multidisciplinaire teams samen aan de ontwikkeling en opschaling van duurzame, energie- en hulpbronnenefficiënte productieprocessen waarbij geavanceerde en digitale technologieën worden geïntegreerd, alsook aan nieuwe staalgebaseerde oplossingen voor opkomende domeinen met betrekking tot energieproductie, opslag, vervoer, mobiliteit ...

Om de CO₂-uitstoot en fossiele koolstofafhankelijkheid van de staalindustrie te verminderen, bestuderen we het gebruik van verschillende afvalstromen voor de productie van alternatieve reductiemiddelen en brandstoffen voor de ijzer- en staalproductie. Het onderzoek omvat voornamelijk de voorbereiding van de afvalmaterialen (mengen, ontwatering, briketteren...), de noodzakelijke thermische conversiestap en het optimale gebruik ervan in staalfabrieken. Wat de thermische omzetting betreft, kunnen wij met onze uitgebreide en omvangrijke proefinstallaties de beste technologie en procesvoorwaarden bepalen om uit elke afvalstroom de geschikte alternatieve reductiemiddelen en brandstoffen te produceren.



Productie van alternatieve brandstoffen en reductiemiddelen van afval



Sinter pilotinstallatie met de productie van hete rookgassen voor het 'Very Low Sintering'-proces



'Roll-to-Roll'-pilotlijn voor de opschaling van de coating van roestvaste bipolaire platen voor brandstofcellen

Als centrum voor informatie over en promotie van staal, met als slogan 'Samen, voor meer staal in de bouw' draait de werking van Infosteel rond 3 assen: verbinden – informeren – inspireren.

In 2020 werd met de campagne 'Score With Steel' een belangrijke nieuwe actie opgezet om opdrachtgevers en architecten te bereiken. De communicatie in deze campagne is gebaseerd op het principe van neuro-marketing, en wordt grotendeels gevoerd en gevoed via de social media kanalen. Een belangrijke bron van inspiratie zijn de projecten uit de Staalbouwwedstrijd. De 4 laureaten van de voorbije editie tonen opnieuw het bijzondere kunnen van de Belgische staalbouwsector, en de indrukwekkende toepassingsmogelijkheden van staal in elk marktsegment.

Met de 'Learning Lunches' (webinars tijdens de middagpauze) werd een platform gecreëerd waarbij bedrijven gebruik kunnen maken van het Infosteel-netwerk om de nieuwste ontwikkelingen uit de sector bekend te maken. Op het vlak van informatie werden ook grote delen van de technische informatie over producten en toepassingen op de Infosteel-website volledig herwerkt.

Om dit alles te realiseren is een nauwe samenwerking met de belangrijkste segmenten uit de 'key value chain' essentieel. Staalfabrieken en staalhandel zijn reeds lang nauw betrokken bij de werking van Infosteel. In 2020 werd in het bijzonder ingezet op het aanhalen van de banden met de sector van de staalbouwers.



Uitgave van 4 magazines (online en gedrukt) met talrijke staalprojecten



'Learning Lunches' (webinar tijdens de middagpauze)



Campagne 'Score With Steel'

Ravensteinstraat 4, 1000 Brussel - T. +32 (0)2 509 14 11 - www.steelbel.be - E. kristel.bijnens@steelbel.be

GSV is de beroepsvereniging van de Belgische staalindustrie

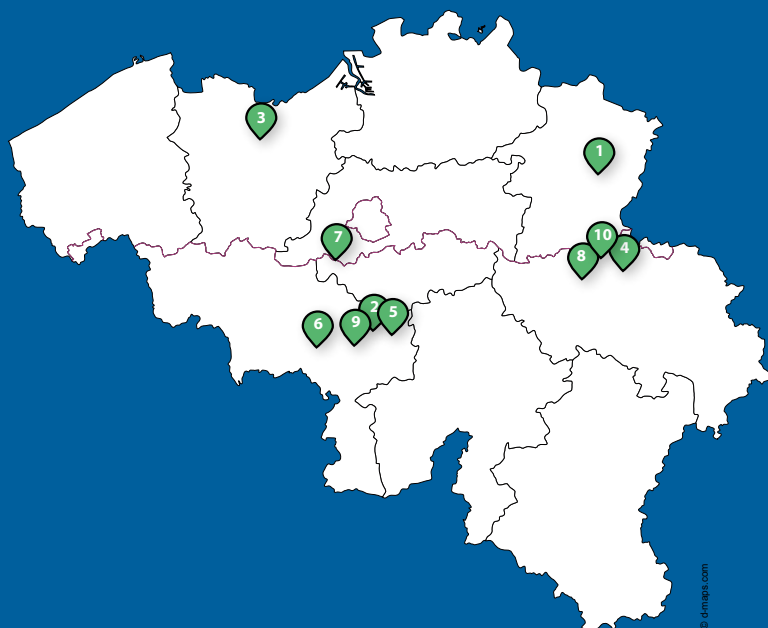
Samenstelling Raad van Bestuur (op 31.12.2020)

Voorzitter	Manfred VAN VLIERBERGHE	Chief Executive Officer, ARCELORMITTAL BELGIUM
Vice-Voorzitter	Carlo MORETTIN	General Manager Châtelet Plant, APERAM CHÂTELET
Bestuurders	Guy BONTINCK	Directeur Human Resources, ARCELORMITTAL GENT
	Gert HEYLEN	General Manager Genk Plant, APERAM GENK
	Bertrand LEJEUNE	Directeur Generaal, SEGAL / GROUPE TATA STEEL
	Luc LIBERSENS	Plant Manager, INDUSTEEL BELGIUM SA / GROUPE ARCELORMITTAL
	Renaud MORETTI	Chief Executive Officer, NLMK EUROPE STRIP
	Frédéric TANCRES	Managing Director, LIBERTY LIÈGE-DUDELANGE
	David VALENTI	General Manager, THY-MARCINELLE SA / GROUPE RIVA

GSV-directie

Directeur Generaal Philippe COIGNÉ

Leden (op 31.12.2020)



	1 Aperam Genk - www.aperam.com
	2 Aperam Châtelet - www.aperam.com
	3 ArcelorMittal Gent - https://belgium.arcelormittal.com
	4 ArcelorMittal Liège - https://belgium.arcelormittal.com
	5 Industeel Belgium - https://industeel.arcelormittal.com
	6 NLMK La Louvière - www.eu.nlmk.com
	7 NLMK Clabecq - www.eu.nlmk.com
	8 Segal (Tata Steel) www.segal.be
	9 Thy-Marcinelle (Group Riva) www.thy-marcinelle.com
	10 Liberty Liège-Dudange www.libertyliegedudange.be