

# L'acier belge en 2021

## Rapport annuel



# Mot du Président

**B**ien que la pandémie ait persisté en 2021, l'année a surtout été marquée par la forte reprise économique, la tension accrue sur le marché du travail, l'accélération de l'inflation et le paquet 'fit for 55' qui esquisse les ambitions pour l'avenir.

## Economie

La forte reprise inespérée de la conjoncture économique en 2021 a eu un effet positif sur la demande d'acier sur le marché. Ainsi, la consommation européenne a augmenté de 18% pour atteindre 152 millions de tonnes par rapport au creux noté en 2020. **L'industrie sidérurgique belge a également connu une hausse significative de ses activités, renouant avec le niveau d'avant la crise du Covid-19.** Initialement, une poursuite de la reprise en 2022 était attendue, mais à un rythme nettement plus modéré. Aujourd'hui, cette prévision est toutefois devenue très incertaine. Les tensions géopolitiques, l'explosion des prix de l'énergie et la perturbation des chaînes d'approvisionnement sont autant de facteurs qui pourraient avoir un impact négatif sur la conjoncture. Je voudrais également saisir cette occasion pour exprimer ma plus profonde sympathie à toutes les victimes du conflit en Ukraine.

Dans la foulée de la reprise de la demande en 2021, une recrudescence des importations d'acier en provenance de pays hors UE a été enregistrée. **Avec environ 30 millions de tonnes d'acier fini importées, le sommet atteint en 2018 a été égalé.** Au deuxième trimestre de 2021, un volume d'importation sans précédent de 8,4 millions de tonnes a été enregistré.

Dès lors, la prolongation des mesures de sauvegarde, à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021, par la Commission européenne est bienvenue. Ce système freine les excédents d'importations d'acier non UE et stabilise ainsi le marché. La persistance de capacités de production excédentaires hors UE rend indispensable le maintien de ce dispositif.

## Climat

En matière climatique, 2021 s'est caractérisé par une flambée du prix ETS frôlant la limite critique de 100 € par tonne de CO<sub>2</sub> émise. La hausse du prix du CO<sub>2</sub> n'est pas une coïncidence, mais plutôt une réaction du marché au lancement du paquet 'fit for 55' tant attendu de la Commission européenne dans lequel elle présente ses plans concrets. Ce paquet devrait permettre de réaliser le nouvel objectif, à savoir une réduction des émissions de gaz à effet de serre d'au moins 55% d'ici 2030 par rapport à 1990.

Le paquet 'fit for 55' est la clef de voûte de la politique climatique européenne. Il consiste en plusieurs initiatives législatives, telles que le renforcement du système européen d'échange de quotas d'émission (ETS), l'introduction d'une taxe sur le carbone aux frontières extérieures de l'Europe ('Carbon Border Adjustment Mechanism'), ainsi que de nouvelles réglementations en ce qui concerne les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique et la taxation de l'énergie.



**Je profite de l'occasion pour réaffirmer notre plein engagement en faveur des ambitions climatiques de l'Europe.** Ainsi,

2021 a été l'année durant laquelle des investissements climatiques innovants dans les hauts-fourneaux et les laminoirs ont été finalisés et implémentés. D'autres plans ont également été élaborés et confirmés en vue de remplacer l'un des deux hauts-fourneaux belges du site à Gand par une installation de réduction directe de fer (DRI) et deux fours électriques. Ils fonctionneront en parallèle avec l'autre haut-fourneau ultramoderne qui est prêt à utiliser les déchets de bois et de plastique comme alternatives au carbone fossile. L'année écoulée peut donc être considérée comme une première étape concrète vers une production d'acier neutre sur le plan climatique en 2050.

**Toutefois, la transition vers une production d'acier neutre sur le plan climatique est un processus fondamental qui nécessite la mise en place d'un cadre politique approprié en termes de financement, de réglementation et d'infrastructure. C'est pourquoi nous plaçons auprès des autorités de ne pas accélérer les ambitions au-delà des possibilités physiques et pratiques pour notre industrie sidérurgique. Il importe de prendre dûment en considération les délais de réalisation des projets et les autorisations pour la construction des installations.**

Un calendrier irréaliste ne fait qu'entraîner de nouvelles délocalisations et des 'fuites'. Concrètement, nous demandons avec insistance que les droits d'émission gratuits ETS soient certainement maintenus jusqu'en 2030 et que nos benchmarks ne soient pas resserrés de manière irréaliste. En outre, une solution adéquate doit être élaborée pour les exportations hors UE représentant environ 10% des livraisons.

## Social

A l'automne 2021, un accord social a de nouveau été conclu entre les partenaires sociaux de notre secteur. Cet accord s'inscrit dans la continuité des accords précédents et tient compte des développements de la législation et des nouveaux éléments issus du dernier Accord Interprofessionnel (AIP). En outre, une attention particulière est accordée à des thèmes tels que la formation, le travail faisable et l'attractivité de notre secteur.

Notre objectif d'une production d'acier neutre sur le plan climatique signifie que des plans sont en plein développement, que de nouvelles installations sont en construction et que les processus opérationnels sont révisés. **Dans ce contexte, il est indispensable de rassembler toutes les compétences en vue de réaliser cette ambition. De ce fait, je tiens à remercier une fois de plus tous les collaborateurs et toutes les personnes impliquées dans notre secteur pour leurs efforts et leur dévouement.** En fait, ils contribuent à la réalisation du 'Green Deal', par l'acier, pour l'acier et avec l'acier.

Manfred VAN VLIERBERGHE  
Président

## Production d'acier en Belgique

Fig.1a - Production d'acier en Belgique (tonnes) ■ 2021 ■ 2020 ■ 2019

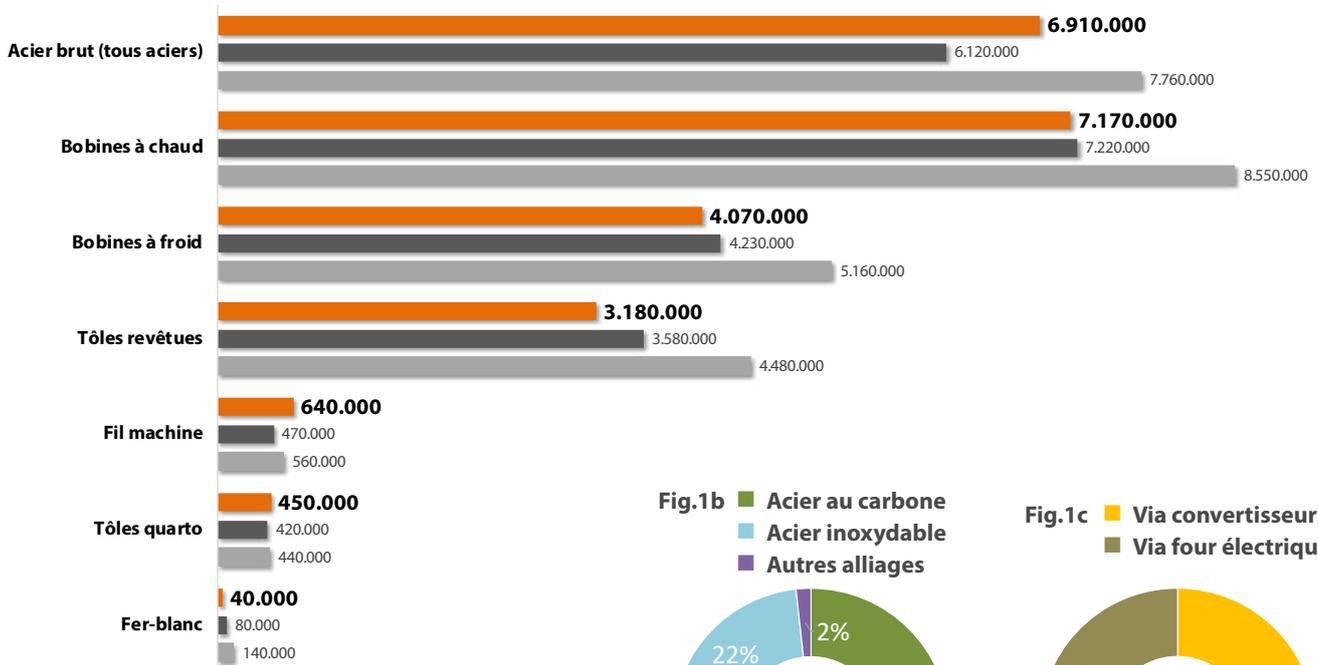


Fig.1b ■ Acier au carbone ■ Acier inoxydable ■ Autres alliages

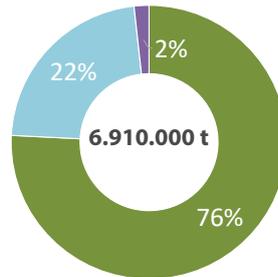
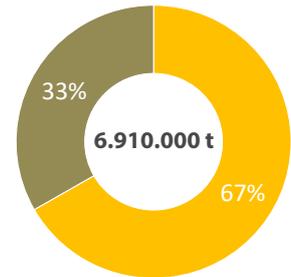


Fig.1c ■ Via convertisseur O<sub>2</sub> ■ Via four électrique



### ArcelorMittal Belgium inaugure le haut-fourneau du futur

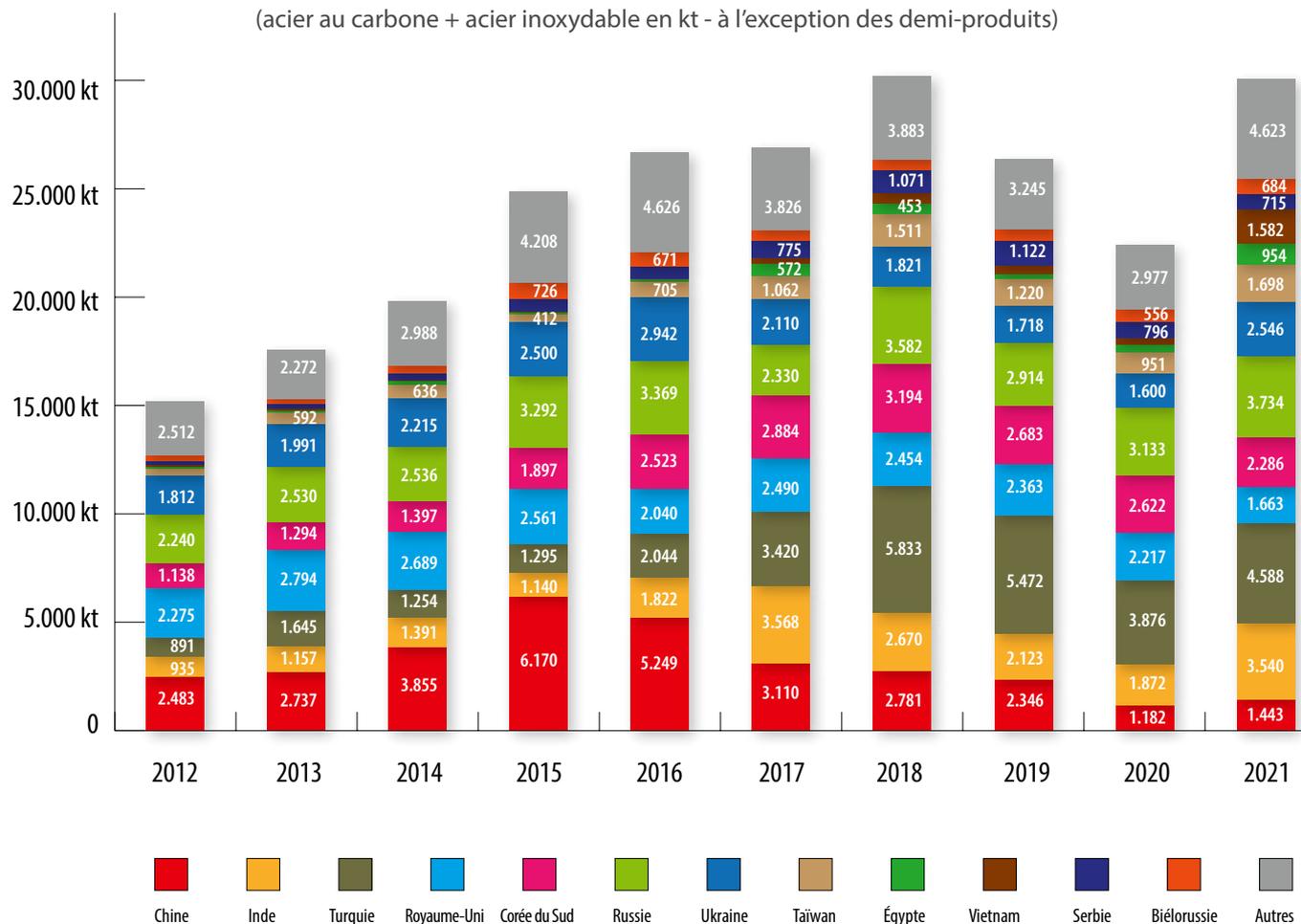
ArcelorMittal Belgium a officiellement inauguré son haut-fourneau B à Gand, grâce à un investissement considérable dans la réfection du four, ce qui en fait l'un des hauts-fourneaux les plus modernes et efficaces au monde, tant en termes de productivité que de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. Cet investissement permettra à l'entreprise sidérurgique d'être encore plus au cœur de l'économie circulaire et contribuera à réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> et à atteindre ses objectifs climatiques grâce à une consommation de combustibles plus efficace, au recyclage des déchets de bois et à l'injection de gaz résiduels ainsi que de plastiques en fin de vie.

L'entreprise prévoit de remplacer dans ses hauts-fourneaux le carbone fossile par du carbone vert et circulaire et par de l'hydrogène vert et circulaire. De cette manière, de plus en plus de matières premières 'fraîches' seront substituées par des déchets. Dans le cadre du projet Torero (mis en service en 2022), des déchets de bois des parcs à conteneurs sont prétraités pour produire du bio-carbone adapté au processus de haut-fourneau. En outre, deux projets sont en cours impliquant des déchets plastiques qui pourraient être injectés dans le haut-fourneau sous forme de poudre ou de gaz.



## Importations d'acier en UE27

(acier au carbone + acier inoxydable en kt - à l'exception des demi-produits)



### 50.000 panneaux solaires pour Aperam Genk

D'ici 2050, Aperam Genk veut être neutre sur le plan climatique et a renforcé cette ambition en 2021 en construisant un grand parc solaire de 11 hectares sur le site de l'entreprise. Les panneaux photovoltaïques sont installés à différents endroits, notamment sur les toits de plusieurs halls de production, sur un terrain non exploité du site de l'entreprise et au-dessus d'un parking couvert.

Le nouveau parc solaire a une capacité de 23 mégawatt-crête (MwC). Concrètement, il produira 20.300 mégawattheures (MWh) d'électricité par an. L'entreprise pourra utiliser au moins 97% de cette électricité produite dans ses propres centrales. Cela permettra de réduire les émissions annuelles de CO<sub>2</sub> de 7.300 tonnes, soit l'équivalent des émissions de 5.900 ménages moyens.



# Le domaine social

L'année 2021 aura été celle d'une nouvelle « normalité », celle d'une vie familiale, sociale, professionnelle encore marquée par le sceau du Covid.

En dépit de cette pandémie, chacun – entreprises, travailleurs, organisations sectorielles – a contribué à la préservation de la continuité de l'activité des entreprises et des relations sociales.

## Situation sanitaire

Tout au long de cette année, les entreprises ont veillé à la transposition des cadres légaux relatifs aux règles sanitaires en vue de garantir la santé des collaborateurs, en vue de garantir la continuité de l'activité et en vue, plus globalement, de contribuer à l'amélioration de la situation sanitaire en Belgique.

C'est notamment dans cette perspective que plusieurs entreprises du secteur ont souhaité pouvoir proposer à leurs collaborateurs la possibilité d'être vaccinés contre le Covid. Le Groupement de la Sidérurgie et d'autres fédérations sectorielles ont régulièrement insisté auprès de différentes instances pour la prise en compte de la vaccination en et par les services de santé des entreprises, s'agissant de grandes entreprises habituées aux opérations de vaccination dans le cadre, notamment, de la grippe saisonnière.

Au final, un projet-pilote sera concrétisé à la fin de l'année 2021 auquel participeront une dizaine d'entreprises de différents secteurs dont ArcelorMittal Gand et Aperam Genk pour la sidérurgie.

## Relations sociales

En dépit de l'échec des négociations interprofessionnelles en vue de la fixation de la marge salariale et en vue de la mise en place d'accords concrétisés par un accord interprofessionnel, les organisations sectorielles ont veillé à la préservation des accords et usages existants en sidérurgie et ont trouvé les termes d'un accord sectoriel, pour la période 2021-2022.

Par cet accord et comme de tradition dans le secteur, de nombreux dispositifs sont reconduits ou prolongés. Ensuite, les partenaires sociaux sectoriels ont adapté certains mécanismes en fonction de l'évolution des cadres légaux. Enfin, et surtout, ils ont traduit certaines de leurs préoccupations et priorités dans des thèmes concrets qui, pour certains, ont fait et feront, au cours de cette période 2021-2022, l'objet de groupes de travail.

Il s'agit notamment du salaire minimum sectoriel (CP 104), des efforts de formation, de la notion de 'travail faisable' et des fins de carrière ainsi que de l'attractivité du secteur.

Les accords sectoriels ont ouvert la voie en vue des négociations et accords au sein des entreprises, lesquels représentent le cœur des relations collectives. Ces négociations ont permis, en fonction des possibilités des entreprises, de récompenser les efforts des travailleurs pendant la période de la crise sanitaire.

### ArcelorMittal Gand investit 1,1 milliard € dans les technologies de décarbonisation

ArcelorMittal a annoncé à l'automne 2021 avoir signé une lettre d'intention avec les Gouvernements belge et flamand soutenant un projet de 1,1 milliard € pour la construction d'une installation de réduction directe de fer (DRI) de 2,5 millions de tonnes sur le site de Gand, ainsi que de deux nouveaux fours électriques.

Une installation DRI utilise du gaz naturel et, à terme, potentiellement de l'hydrogène au lieu du charbon pour réduire le minerai de fer, ce qui entraîne une forte réduction des émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à la production d'acier dans le haut-fourneau.

Les deux fours électriques fonderont le 'direct reduced iron' (DRI) et la ferraille d'acier, qui seront ensuite transformés dans l'aciérie en brames d'acier, puis en produits finis.

Une fois que l'installation DRI et les fours électriques seront construits, il y aura une période de transition pendant laquelle la production passera progressivement du haut-fourneau A à l'installation DRI et aux fours électriques. Après, le haut-fourneau A sera mis à l'arrêt parce qu'il arrive en fin de vie. D'ici 2030, une réduction d'environ 3 millions de tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub> sera réalisée par an.



# Climat et énergie

## Politique climatique

Sur le plan climatique, l'année 2021 a été marquée par l'explosion du prix ETS qui a même longtemps semblé être en voie de franchir le cap des 100 € par tonne de CO<sub>2</sub> émise. Vers la fin de l'année, cependant, le prix du CO<sub>2</sub> semblait se stabiliser autour de 80 € par tonne, soit une multiplication par quatre en deux ans. Cette forte hausse est due au lancement du paquet 'fit for 55' tant attendu de la Commission européenne.

Ce paquet est l'instrument par excellence par lequel la Commission entend réaliser son nouvel objectif ambitieux d'ici 2030, à savoir une réduction des émissions de gaz à effet de serre d'au moins 55% par rapport à 1990. Le paquet 'fit for 55' consiste en plusieurs initiatives législatives, telles que le renforcement du système européen d'échange de quotas d'émission (ETS), l'introduction d'une taxe sur le carbone aux frontières extérieures de l'Europe ('Carbon Border Adjustment Mechanism'), ainsi que de nouvelles réglementations en ce qui concerne les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique et la taxation de l'énergie. Le paquet sera examiné par le Parlement européen et le Conseil de l'UE dans les mois à venir. Dès lors, le Groupement de la Sidérurgie a déjà eu de multiples contacts avec les parties prenantes concernées et poursuivra ces actions en 2022. D'une manière générale, nous plaidons auprès des autorités de ne pas accélérer les nouvelles réglementations au-delà du rythme auquel notre industrie sidérurgique puisse réduire ses émissions sur le plan technique et financier. Concrètement, cela signifie que les droits d'émission gratuits ETS ne soient pas supprimés progressivement d'ici à 2030 et que nos benchmarks ne soient pas resserrés excessivement. En outre, il est primordial de trouver une solution pour sauvegarder la compétitivité de nos exportations tout au long de cette transition, vu que notre secteur exporte environ 10% de son acier hors UE.

Enfin, le secteur continue d'accorder une attention particulière aux nouvelles opportunités offertes par l'économie circulaire. Pour l'industrie sidérurgique, l'accès à des ferrailles de haute qualité et abordables qui seront refondues dans le convertisseur et les fours électriques, est crucial à cet égard. Malheureusement,

nous constatons que de plus en plus de ferrailles sont exportées vers des pays dont la réputation environnementale est douteuse. Nous espérons que la révision de la 'Waste Shipment Regulation' en 2022 pourra apporter un certain soulagement.

## Politique énergétique

En 2021, le Groupement de la Sidérurgie continue à souligner l'importance d'un prix de l'électricité compétitif pour l'industrie sidérurgique belge. Cela était d'autant plus nécessaire que le prix du gaz s'est envolé en raison de divers facteurs géopolitiques imprévus. A cet égard, nous sommes prudemment positifs car, après de longues années de discussions et de promesses, les premières mesures ont enfin été prises pour mettre en œuvre une norme énergétique qui devrait éliminer le handicap concurrentiel avec les pays voisins. Fin 2021, il est apparu que le Gouvernement fédéral prévoit de convertir tous les prélèvements fédéraux sur le gaz et l'électricité en une accise spéciale sur le gaz et une accise spéciale sur l'électricité. Ces accises devraient offrir plus de flexibilité pour réagir à la hausse ou à la baisse des prix de l'énergie.

En outre, le Groupement est reconnaissant que la compensation pour les coûts indirects de fuite de carbone accordée par les Régions flamande et wallonne pour les émissions, ait également été garantie en 2021. Le Groupement préconise toutefois de ne pas travailler chaque année avec une enveloppe fermée en Région wallonne, mais d'accorder la compensation maximale autorisée comme c'est déjà le cas en Flandre et dans les pays voisins. Cette compensation plus élevée et automatique permet de limiter la perte de compétitivité par rapport à la concurrence étrangère et créerait également un climat d'investissement sécurisé.

Enfin, 2021 est aussi l'année du démarrage des discussions sur la prolongation des instruments d'efficacité énergétique en Belgique, des Accords de Branche en Wallonie et des 'Energiebeleidsovereenkomsten' en Flandre. Compte tenu du court délai restant, le Groupement de la Sidérurgie appelle toutes les autorités compétentes à accélérer ces discussions afin d'offrir plus de certitude aux entreprises intéressées.

### NLMK La Louvière a finalisé la première étape de la modernisation du laminoir à chaud

NLMK La Louvière a finalisé la première étape de la modernisation de son laminoir à chaud. Cet investissement de 150 millions € permettra à l'entreprise de développer la production d'acier plus fin, plus résistant et plus respectueux de l'environnement pour ses clients en UE. Trois cages de laminage de finition équipées de nouveaux moteurs, une nouvelle table de refroidissement, un nouveau système hydraulique, un système d'automatisation ultramoderne, des systèmes de refroidissement et de traitement d'eau modernisés ont été installés entre février et mai 2021.

Il s'agit du plus grand projet réalisé à NLMK La Louvière au cours des 20 dernières années et s'inscrit dans le cadre de la "Stratégie 2022". Le revamping du laminoir à chaud soutient le développement stratégique et l'innovation de NLMK Europe. Grâce à ce projet, l'entreprise sera en mesure d'étendre la production de bobines minces, laminées à chaud à haute résistance (1,2 mm d'épaisseur), d'élargir la gamme de produits à haute résistance au-delà de la limite d'élasticité de 1000 MPa et de fournir aux clients les meilleures tolérances de surface et dimensionnelles.





# Centre de Recherches Métallurgiques

www.crmgroup.be

Le centre de recherche CRM Group, basé à Liège et à Gand, est spécialisé dans le domaine des matériaux métalliques depuis plus de 70 ans et emploie 265 techniciens, ingénieurs et docteurs. La recherche est structurée autour de cinq plateformes, à savoir 'Energy Shift', 'Circular Economy', 'Digitalisation', 'Advanced Manufacturing' et 'Construction'. CRM Group développe des solutions de R&D pour rendre nos industries plus propres, plus intelligentes, plus compétitives et plus efficaces dans les délais les plus courts possibles. Le tout avec une vision de création de valeur ajoutée et un faible niveau de risque lors de la mise en œuvre grâce à une infrastructure unique couvrant l'ensemble de la chaîne de fabrication des métaux, de l'échelle du laboratoire aux lignes pilotes industrielles.

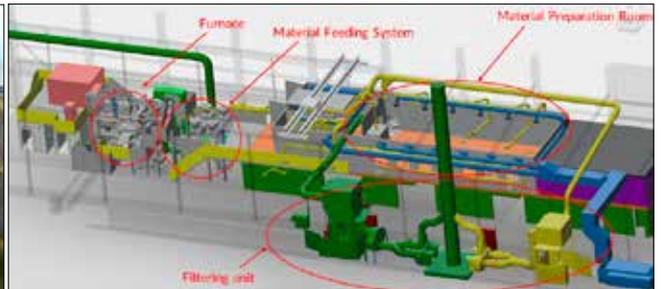
Dans sa transition vers la neutralité carbone, l'industrie sidérurgique prévoit de passer progressivement de la voie conventionnelle du haut-fourneau (HF) à la voie de la réduction directe (DR) utilisant l'hydrogène comme gaz réducteur. CRM Group adapte donc rapidement ses installations et son offre d'essais pour soutenir ce changement. Nous sommes déjà bien équipés en termes d'outils pouvant être utilisés pour la caractérisation des matières d'entrée et de sortie de la nouvelle voie de traitement (granulés DR, DRI, déchets). Des installations d'essai sont également déjà disponibles pour simuler les processus de réduction directe et de fusion en aval (four électrique à arc (EAF) ou unités de fusion alternatives) et un nouveau four polyvalent à l'échelle pilote (four à arc à courant continu de 1 tonne, 700 kW) est en cours d'installation pour étudier les nouvelles conditions d'élaboration de l'acier par EAF ou OSBF ('Open Slag Bath Furnace'), tout en fondant des ferrailles ou des DRI de faible qualité. En outre, le

modèle dynamique du EAF peut être utilisé pour étendre les résultats des essais à l'échelle pilote. Par ailleurs, la large gamme d'outils de prétraitement disponibles (mélangeurs, disques pelletiseurs, briqueteuses, etc.) peut également être utilisée pour soutenir la transition des aciéries, en adaptant davantage de matières premières aux nouveaux processus et en développant des solutions de recyclage pour les nouveaux sous-produits, étant donné que les usines d'agglomération seront de moins en moins disponibles pour ce type de recyclage interne.

L'utilisation accrue de ferraille, en particulier de moindre qualité, est un sujet de grand intérêt tant pour la production de produits en acier de haute qualité via le EAF que pour l'augmentation du taux de ferraille au niveau du convertisseur. Pour améliorer l'utilisation de la ferraille, des campagnes de traitement de celle-ci ont été menées au sein du CRM Group. Des résultats prometteurs ont été obtenus pour le 'decoating' et la dégalvanisation sous vide ou sous atmosphère contrôlée dans notre four de pré-conditionnement thermique de 200L. Les traitements de purification et le tri des ferrailles seront étudiés plus en détail dans le cadre du projet CAESAR ('Circularity Enhancements by Low quality Scrap Analysis and Refinement'), un projet Horizon Europe du 'Clean Steel Partnership' coordonné par le CRM Group.



Installation pilote HUGÉ pour la simulation de la réduction directe



Four pilote à arc (DC) pour la simulation de fusion de DRI



## Promotion, information acier - Infosteel

www.infosteel.be

En tant que centre d'information et de promotion de l'acier, avec le slogan 'Ensemble, pour plus d'acier dans la construction', les activités d'Infosteel s'articulent autour de trois axes : connecter – informer – inspirer. Une collaboration étroite avec les segments les plus importants de la 'key value chain' est essentielle. Les aciéries et les négociants en acier sont depuis longtemps étroitement associés au fonctionnement d'Infosteel. En 2021, des efforts supplémentaires ont été déployés pour renforcer les liens avec le secteur des constructeurs en acier.

En 2021, la campagne 'Score With Steel' (la communication aux architectes et aux maîtres d'ouvrage) a été stimulée, en plus du volet digital, par des événements physiques. Depuis plusieurs

décennies, les projets du Concours Construction Acier constituent une source vitale d'inspiration. La visite aux 4 projets nominés a montré aux nombreux participants les impressionnantes possibilités d'application de l'acier dans chaque segment du marché.

En 2021, une grande attention a été accordée à l'enseignement supérieur. De nouveaux concepts ont été testés. Après plusieurs années de préparatifs intensifs dans le cadre d'une collaboration entre 'Bouwen met Staal' (les Pays-Bas), SZS (la Suisse) et Worldsteel, la série de manuels 'Steel Design' a réellement pris forme avec la publication du n° 2 (Fire) et n° 3 (Connections) et l'achèvement du travail éditorial du n° 4 (Composite structures).



'Journée Prix Acier' au G.D. de Luxembourg



'Journée Prix Acier' au G.D. de Luxembourg



La série de manuels 'Steel Design'

4 Rue Ravenstein, 1000 Bruxelles - T. +32 (0)2 509 14 11 - [www.steelbel.be](http://www.steelbel.be) - E. [kristel.bijnens@steelbel.be](mailto:kristel.bijnens@steelbel.be)

GSV est l'organisation professionnelle de la sidérurgie belge

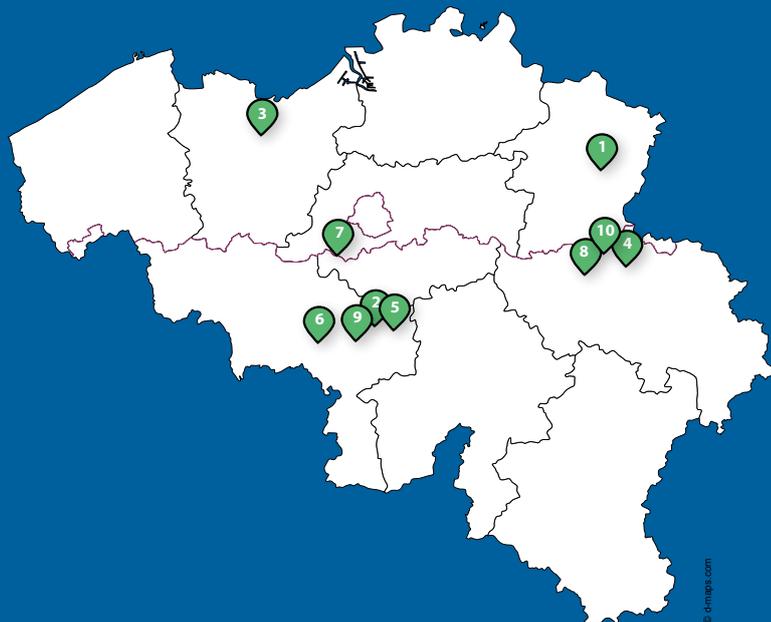
## Composition Conseil d'Administration (au 31.12.2021)

<b>Président</b>	<b>Manfred VAN VLIERBERGHE</b>	<b>Chief Executive Officer, ARCELORMITTAL BELGIUM</b>
<b>Vice-Président</b>	<b>Carlo MORETTIN</b>	<b>General Manager Châtelet Plant, APERAM CHÂTELET</b>
<b>Administrateurs</b>	<b>Jan CORNELIS</b>	<b>Country Manager ArcelorMittal Belgium, ARCELORMITTAL GENT</b>
	<b>Gert HEYLEN</b>	<b>General Manager Genk Plant, APERAM GENK</b>
	<b>Bertrand LEJEUNE</b>	<b>Directeur Général, SEGAL / GROUPE TATA STEEL</b>
	<b>Luc LIBERSENS</b>	<b>Chief Technology and Innovation Officer Industeel, INDUSTRIEL BELGIUM SA / GROUPE ARCELORMITTAL</b>
	<b>Cornelius LOUWRENS</b>	<b>Chief Executive Officer, NLMK EUROPE STRIP</b>
	<b>Renaud MORETTI</b>	<b>Administrateur Délégué, LIBERTY LIÈGE-DUDELANGE</b>
	<b>David VALENTI</b>	<b>General Manager, THY-MARCINELLE SA / GROUPE RIVA</b>

## Direction GSV

**Directeur Général** **Philippe COIGNÉ**

## Entreprises Membres (au 31.12.2021)



	1 Aperam Genk - <a href="http://www.aperam.com">www.aperam.com</a> 2 Aperam Châtelet - <a href="http://www.aperam.com">www.aperam.com</a>
	3 ArcelorMittal Gent - <a href="https://belgium.arcelormittal.com">https://belgium.arcelormittal.com</a> 4 ArcelorMittal Liège - <a href="https://belgium.arcelormittal.com">https://belgium.arcelormittal.com</a> 5 Industeel Belgium - <a href="https://industeel.arcelormittal.com">https://industeel.arcelormittal.com</a>
	6 NLMK La Louvière - <a href="http://www.eu.nlmk.com">www.eu.nlmk.com</a> 7 NLMK Clabecq - <a href="http://www.eu.nlmk.com">www.eu.nlmk.com</a>
	8 Segal (Tata Steel) <a href="http://www.segal.be">www.segal.be</a>
	9 Thy-Marcinelle (Group Riva) <a href="http://www.thy-marcinelle.com">www.thy-marcinelle.com</a>
	10 Liberty Liège-Dudelange <a href="http://www.libertyliegedudelange.be">www.libertyliegedudelange.be</a>