

Belgisch staal in 2021

Jaarverslag



Woord van de Voorzitter

Alhoewel de coronacrisis in 2021 bleef opflakkeren, werd het jaar toch vooral gekenmerkt als een jaar waarin de economie een herstelspurt inzette, de arbeidsmarkt verder verhit geraakte, de inflatie aantrok en het 'fit for 55'-pakket de ambities voor de toekomst uitzette.

Handel

Het onverwachte en sterke herstel van de economische conjunctuur in 2021 zorgde voor een positief effect op de marktvoorraag naar staal. Zo steeg het Europees verbruik met 18% tot 152 miljoen ton ten opzichte van het historisch dieptepunt in 2020. **Ook de Belgische staalindustrie zag haar activiteiten significant toenemen waardoor deze opnieuw aansloten op het peil van voor het Covid-19 tijdperk.** Initieel werd verwacht dat het herstel zich in 2022 verder zou bevestigen, doch in een gevoelig gematigder tempo. Deze voorspelling is vandaag echter gedompeld in een waas van onzekerheid. Geopolitieke spanningen, exploderende energieprijzen en verstoorde aanleveringsketens vormen slechts een deel van de factoren die een neerwaarts effect kunnen hebben op de conjunctuur. Ik wil hier ook van de gelegenheid gebruik maken om mijn diepste medeleven te betuigen met alle slachtoffers van het conflict in Oekraïne.

Parallel aan het aantrekken van de vraag in 2021 kwam echter ook een nieuwe stijging van de import van staal van buiten de EU. **Met een invoer van ongeveer 30 miljoen ton afgewerkt staal werd het recordniveau van 2018 geëvenaard.** In het tweede kwartaal van 2021 werd zelfs een nooit vertoonde importhoeveelheid van 8,4 miljoen ton opgetekend.

De verlenging van de zogenaamde 'safeguard measures', per 1 juli 2021 door de Europese Commissie, is dan ook een maatregel die we verwelkomen. Dit systeem remt een hogere dan gebruikelijke invoer van niet-EU staal af en brengt zodoende stabiliteit in de markt. Dit blijft pertinent vermits het overschot aan productiecapaciteit buiten de EU maar niet afgebouwd geraakt, wel integendeel.

Klimaat

Op het vlak van klimaat was 2021 ook het jaar waarin de ETS-prijs bleef doorstijgen en zelfs flirtte met de magische grens van 100 € per ton uitgestoten CO₂. De stijging van de CO₂-prijs is geen toeval, maar eerder een reactie van de markt op de lancering van het langverwachte 'fit for 55'-pakket van de Europese Commissie waarin ze haar concrete plannen uiteenzette. Dit pakket moet het mogelijk maken om de nieuwe doelstelling, nl. in 2030 een vermindering van de broeikasgasemissies met ten minste 55% ten opzichte van 1990, te verwezenlijken.

Het 'fit for 55'-pakket is het kroonjuweel van het Europees klimaatbeleid en bestaat op zich uit verschillende wetgevende initiatieven, zoals de aanscherping van het Europees emissiehandelssysteem (ETS), de invoering van een koolstofheffing op de Europese buitengrenzen (het zogenaamde 'Carbon Border Adjustment Mechanism') en nieuwe regelgeving met betrekking tot hernieuwbare energie, energie-efficiëntie en energietaxatie.



Ik maak van de gelegenheid gebruik om te herbevestigen dat we de doelstelling van de Europese klimaatambities volledig onderschrijven. Zo was 2021 bijvoorbeeld ook het jaar waarin baanbrekende klimaatinvesteringen in de hoogovens en walsen afgewerkt en operationeel werden. Tevens werden verdere plannen uitgewerkt en bekrachtigd om één van de twee Belgische hoogovens in de vestiging in Gent te vervangen door een installatie voor direct gereduceerd ijzer (DRI) en twee elektrische ovens. Deze zullen parallel werken met de andere 'state-of-the-art' hoogoven die klaar is om afvalhout en plastics te gebruiken als alternatief voor fossiele koolstof. Het afgelopen jaar kan dan ook beschouwd worden als een eerste concrete mijlpaal in het traject naar een klimaatneutrale staalproductie in 2050.

De transitie naar een klimaatneutrale staalproductie is echter een dermate ingrijpend proces dat alleen succesvol afgerond kan worden indien een aangepast beleidskader op vlak van financiering, regelgeving en infrastructuur wordt uitgewerkt. Daarom verzoeken we de autoriteiten om de ambities niet sneller te laten verlopen dan wat fysisch en praktisch mogelijk is voor onze staalindustrie. Denk maar aan projectdoorlooptijden en vergunningen voor de bouw van installaties. Een irreële tijdlijn leidt immers enkel tot verdere delocalisatie en 'leakage'. Concreet vragen we geen uitfasering van de gratis ETS-emissierechten vóór 2030 en geen onrealistische aanscherping van onze benchmarks. Ook voor de export buiten de EU, goed voor ongeveer 10% van de leveringen, dient een passende oplossing uitgewerkt te worden.

Sociaal

In het najaar van 2021 werd opnieuw een sociaal akkoord afgesloten tussen de sociale partners van onze sector. Dit akkoord ligt in lijn met de afspraken uit vorige akkoorden en houdt rekening met de ontwikkelingen in de wetgeving en met nieuwe elementen die voortvloeien uit het recentste Interprofessioneel Akkoord (IPA). Daarenboven wordt extra aandacht besteed aan thema's als opleiding, werkbaar werk en de aantrekkelijkheid van onze sector.

Onze doelstelling om tot een klimaatneutrale staalproductie te komen, zorgt ervoor dat op dit moment volop plannen worden uitgewerkt, nieuwe installaties worden gebouwd en bedrijfsprocessen worden herbekeken. **In dit kader is het samenbrengen van alle competenties onontbeerlijk om deze ambitie waar te maken. Daarom wens ik opnieuw alle medewerkers en ruike betrokkenen van onze sector te bedanken voor hun inzet en toewijding.** Zij zorgen er immers mee voor dat de 'Green Deal' gerealiseerd wordt, door staal, voor staal en met staal.

Manfred VAN VLIERBERGHE
Voorzitter

Staalproductie in België

Fig.1a - Staalproductie in België (ton) ■ 2021 ■ 2020 ■ 2019

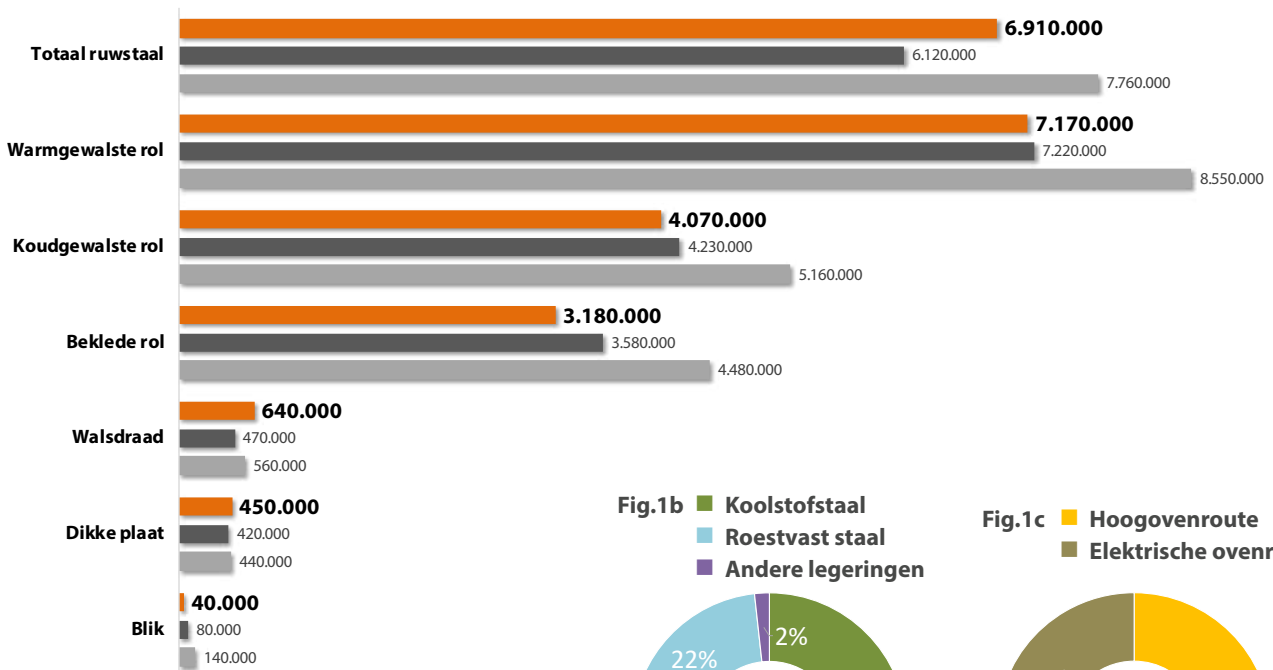


Fig.1b ■ Koolstofstaal
■ Roestvast staal
■ Andere legeringen

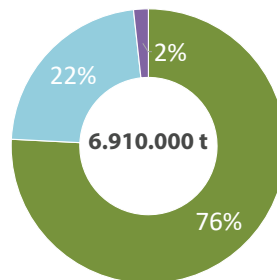
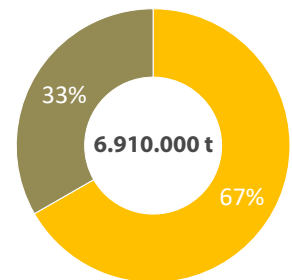


Fig.1c ■ Hoogovenroute
■ Elektrische ovenroute



ArcelorMittal Belgium huldigt hoogoven van de toekomst in

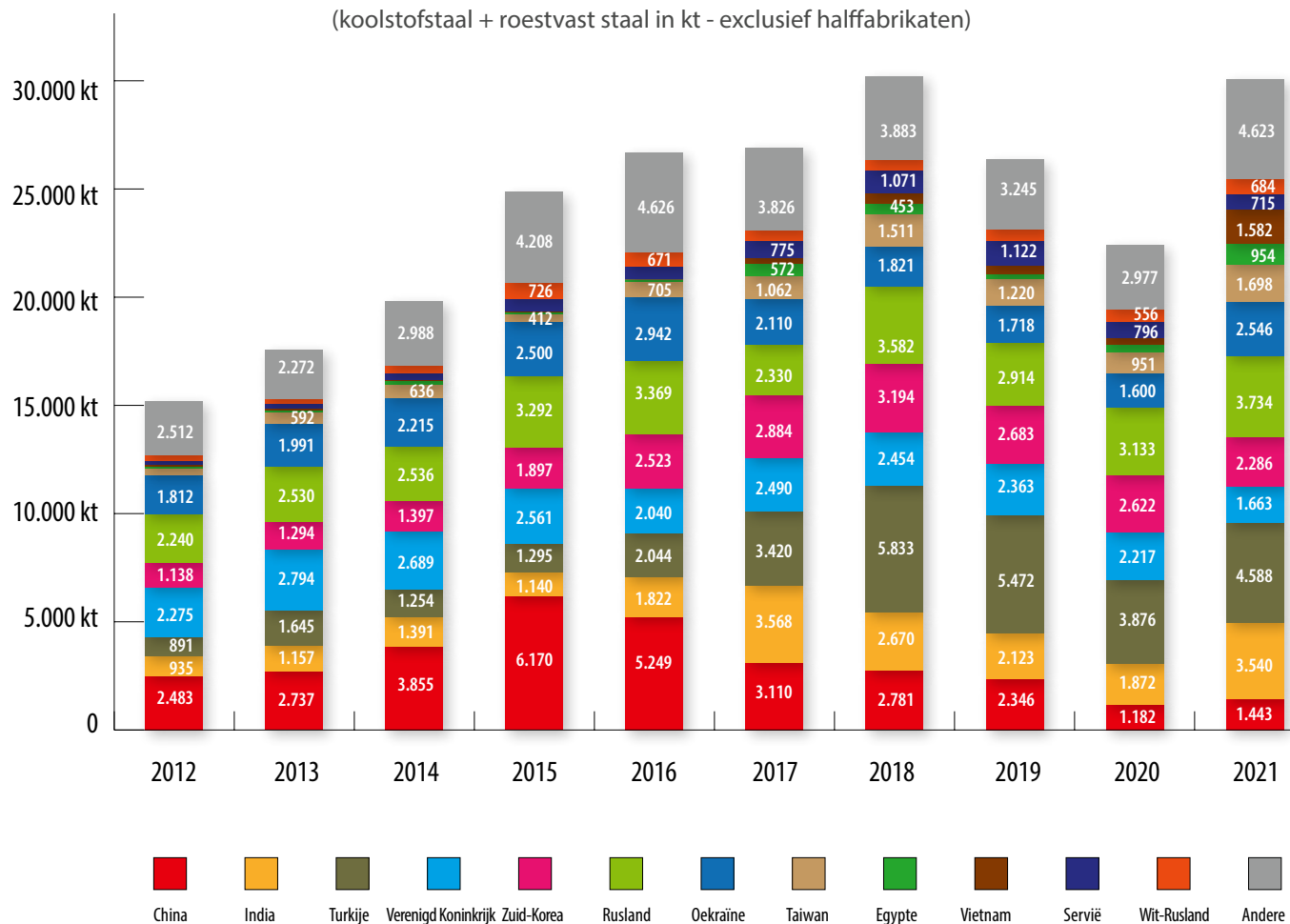
ArcelorMittal Belgium heeft haar hoogoven B in Gent officieel ingehuldigd na een aanzienlijke investering om de oven te vernieuwen, waardoor deze één van de meest moderne en efficiënte hoogovens ter wereld wordt, zowel inzake productiviteit als op het vlak van lagere CO₂-emissies. Deze investering zal de staalproductie immers nog meer in het middelpunt van de circulaire economie plaatsen en zal helpen haar CO₂-uitstoot te verminderen en haar klimaatdoelstellingen te bereiken door een efficiënter brandstofverbruik, door recyclage van houtafval en door de injectie van afvalgasen en 'end-of-life' plastics.

In haar hoogovens wil het bedrijf fossiele koolstof vervangen door groene en circulaire koolstof en door groene en circulaire waterstof. Zo zullen steeds meer 'verse' grondstoffen door afvalstoffen vervangen worden. Via het Torero-project (indienstname 2022) wordt afvalhout uit containerparken voorbewerkt tot biokoolstof die geschikt is voor het hoogovenproces. Daarnaast lopen nog twee projecten met plasticafval dat onder de vorm van poeder of gas in de hoogoven geïnjecteerd kan worden.



Staalimport in EU27

(koolstofstaal + roestvast staal in kt - exclusief halffabrikaten)



50.000 zonnepanelen voor Aperam Genk

Aperam Genk wil tegen 2050 klimaatneutraal zijn en zette deze ambitie in 2021 kracht bij door een groot zonnepark van elf hectare te bouwen op de bedrijfs-site. De zonnepanelen komen terecht op verschillende locaties, zoals op de daken van enkele productiehallen, op een braakliggend terrein op de bedrijfs-site en op een overdekking van een parking.

Het nieuwe zonnepark zal een vermogen hebben van 23 megawattpiek (MWp). Concreet zal het jaarlijks een elektriciteitsproductie van 20.300 megawattuur opleveren (MWh). Minstens 97% van die opgewekte stroom zal het bedrijf in de eigen centrales kunnen gebruiken. Zo wordt jaarlijks 7.300 ton CO₂ minder uitgestoten, wat gelijk is aan de uitstoot van 5.900 gemiddelde gezinnen.



Op sociaal vlak

Het jaar 2021 was het jaar van het nieuwe 'normaal', het jaar van een gezins-, sociaal en beroepsleven dat nog steeds de stempel van Covid droeg.

Ondanks deze pandemie heeft iedereen – ondernemingen, werknemers, sectororganisaties – bijgedragen tot het behoud van de continuïteit van de bedrijfsactiviteit en de sociale relaties.

Gezondheid

Het hele jaar lang hebben de ondernemingen toegezien op de omzetting van de wettelijke kaders met betrekking tot de gezondheidsvoorschriften om de gezondheid van de medewerkers te verzekeren, de continuïteit van de activiteit veilig te stellen en, meer in het algemeen, bij te dragen tot de verbetering van de gezondheidssituatie in België.

Met name vanuit dit oogpunt wensten meerdere ondernemingen uit de sector hun medewerkers de mogelijkheid te kunnen bieden om tegen Covid gevaccineerd te worden. Het Staalindustrie Verbond en andere sectorfederaties hebben regelmatig bij de verschillende instanties aangedrongen om de vaccinatie in en door de gezondheidsdiensten van de ondernemingen in aanmerking te nemen, aangezien het gaat om grote ondernemingen die vertrouwd zijn met vaccinatiecampagnes, met name voor de seizoensgriep.

Uiteindelijk werd eind 2021 een proefproject opgezet waaraan een tiental ondernemingen uit verschillende sectoren deelnamen, waaronder ArcelorMittal Gent en Aperam Genk voor de staalindustrie.

Sociale aangelegenheden

Ondanks het mislukken van de interprofessionele onderhandelingen met het oog op het vastleggen van de loonmarge en de invoering van overeenkomsten, geconcretiseerd door een interprofessioneel akkoord, hebben de sectororganisaties erop toegezien dat de bestaande overeenkomsten en praktijken in de staalindustrie behouden blijven en hebben ze de voorwaarden van een sectoraal akkoord bepaald, voor de periode 2021-2022.

Via deze overeenkomst en zoals gebruikelijk in de sector, worden tal van regelingen hernieuwd of verlengd. Vervolgens hebben de sectorale sociale partners bepaalde mechanismen aangepast aan de evolutie van de wettelijke kaders. Tenslotte, en vooral, hebben ze een aantal van hun bezorgdheden en prioriteiten omgezet in concrete thema's waarvan sommige in de loop van deze periode 2021-2022 het onderwerp van werkgroepen waren of nog zullen uitmaken.

Het gaat meer bepaald over het sectoraal minimumloon (PC 104), de opleidingsinspanningen, het begrip 'werkbaar werk', evenals over de landingsbanen en de aantrekkelijkheid van de sector.

De sectorale overeenkomsten hebben de weg geëffend voor de onderhandelingen en overeenkomsten binnen de ondernemingen, die de kern vormen van de collectieve betrekkingen. Deze onderhandelingen hebben het mogelijk gemaakt om, naargelang de mogelijkheden van de ondernemingen, de inspanningen van de werknemers tijdens de gezondheids crisis te belonen.

ArcelorMittal Gent gaat voor een investering van 1,1 miljard € in decarbonisatietechnologieën

ArcelorMittal kondigde in het najaar van 2021 aan dat het een intentieverklaring heeft ondertekend met de Belgische en Vlaamse regering ter ondersteuning van een project van 1,1 miljard € voor de bouw van een installatie voor direct gereduceerd ijzer (DRI) van 2,5 miljoen ton in de vestiging in Gent, evenals van twee nieuwe elektrische ovens.

Een DRI-installatie gebruikt aardgas en uiteindelijk mogelijk waterstof in plaats van steenkool om ijzererts te reduceren, wat leidt tot een grote vermindering van de CO₂-uitstoot in vergelijking met de productie van staal via de hoogovenroute.

De twee elektrische ovens zullen het 'direct reduced iron' (DRI) en het staalschroot smelten, dat daarna in de staalfabriek omgevormd zal worden tot plakken en vervolgens verder verwerkt zal worden tot eindproducten.

Zodra de DRI-installatie en de elektrische ovens gebouwd zijn, zal er een overgangperiode zijn waarin de productie geleidelijk van hoogoven A naar de DRI-installatie en de elektrische ovens zal verschuiven, waarna hoogoven A zal worden gesloten omdat deze het einde van zijn levensduur bereikt zal hebben. Tegen 2030 zal dit leiden tot een reductie van ongeveer 3 miljoen ton CO₂-emissies per jaar.



Klimaat en energie

Klimaatbeleid

Op het vlak van klimaat vertaalde 2021 zich in een jaar waarin de ETS-prijs explodeerde en zelfs lange tijd op weg leek om de mijlpaal van 100 € per ton uitgestoten CO₂ aan te tikken. Naar het einde van het jaar leek de CO₂-prijs echter te stabiliseren rond 80 € per ton, een verviervoudiging op twee jaar tijd. Deze sterke stijging vindt haar oorzaak in de lancering van het langverwachte 'fit for 55'-pakket van de Europese Commissie.

Dit pakket is hét instrument waarmee de Commissie haar ambitieuze nieuwe doelstelling in 2030, nl. een vermindering van de broeikasgasemissies met ten minste 55% ten opzichte van 1990, wenst te verwezenlijken. Het 'fit for 55'-pakket bestaat uit verschillende wetgevende initiatieven, zoals de aanscherping van het Europese emissiehandelssysteem (ETS), de invoering van een koolstofheffing op de Europese buitengrenzen (het zogenaamde 'Carbon Border Adjustment Mechanism') en nieuwe regelgeving met betrekking tot hernieuwbare energie, energie-efficiëntie en energietaxatie. Het pakket wordt in de komende maanden besproken door het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie. Het Staalindustrie Verbond had daarom reeds veelvuldige contacten met de relevante stakeholders en zal deze acties doorzetten in 2022. Algemeen gesteld verzoeken we de beleidsmakers om de nieuwe regelgeving niet sneller te laten verlopen dan het ritme waarop wij als staalindustrie onze emissies technisch en financieel gezien kunnen reduceren. Concreet betekent dit geen uitfasering van de gratis ETS-emissierechten vóór het jaar 2030 en geen te strenge aanscherping van onze benchmarks. Het is ook cruciaal dat een manier wordt gevonden om onze export doorheen heel deze transitie concurrentieel te houden, aangezien onze sector ongeveer 10% van haar staal buiten de EU uitvoert.

Tot slot blijft de sector veel aandacht hebben voor de nieuwe opportuniteiten die een circulaire economie met zich meebrengt. Voor de staalindustrie is de toegang tot kwalitatief en betaalbaar schroot dat hersmolten wordt in de convertor en elektrische ovens, in dit opzicht van cruciaal belang. Jammer genoeg zien we steeds meer schroot geëxporteerd worden naar landen met een bedenkelijke milieureputatie. We hopen dat de

herziening van de zogenaamde 'Waste Shipment Regulation' in 2022 hier soelaas kan brengen.

Energiebeleid

Ok in 2021 blijft het Staalindustrie Verbond hameren op het belang van een competitieve elektriciteitsprijs voor de Belgische staalindustrie. Dit was des te meer noodzakelijk aangezien de gasprijs door verschillende onvoorziene geopolitieke factoren door het dak ging. Hieromtrent zijn we voorzichtig positief dat na jarenlange discussies en beloftes eindelijk de eerste stappen werden gezet om een energienorm te implementeren die moet dienen om concurrentiehandicaps met buurlanden weg te werken. Eind 2021 werd duidelijk dat de federale regering plant om alle federale heffingen op gas en elektriciteit om te zetten in één bijzondere accijns op gas en één bijzondere accijns op elektriciteit. Deze accijnzen moeten meer flexibiliteit bieden om in te spelen op stijgende of dalende energieprijzen.

Het Staalindustrie Verbond is verder ook dankbaar dat de compensatie voor de indirecte 'carbon leakage'-kosten, die het Vlaamse en Waalse Gewest toekenden voor de emissies, ook in 2021 gewaarborgd werd. Het pleit er echter voor om in het Waalse Gewest niet elk jaar met een gesloten enveloppe te werken maar de maximum toegelaten compensatie toe te kennen, zoals reeds het geval is in Vlaanderen en in de buurlanden. Deze hogere en automatische compensatie maakt het mogelijk om het verlies aan concurrentievermogen te beperken ten opzichte van de buitenlandse concurrentie en zou bovendien een veilig investeringsklimaat creëren.

Tot slot was 2021 ook het jaar waarin de discussies rond de verlenging van de energie-efficiëntie-instrumenten in België, de 'Accords de Branche' in Wallonië en de Energiebeleidsovereenkomsten in Vlaanderen, echt op gang zijn getrapt. Met de korte tijdsperiode die ons rest, roept het Staalindustrie Verbond alle bevoegde autoriteiten op om deze discussies te versnellen en zodoende meer zekerheid te bieden aan de geïnteresseerde bedrijven.

NLMK La Louvière voltooide de eerste stap voor de upgrade van de warmwalserij

NLMK La Louvière heeft de eerste stap afgerond voor de opwaardering van de warmwalserij. Deze investering van 150 miljoen € zal de onderneming in staat stellen de productie van dunner, sterker en milieuvriendelijker staal voor klanten in de EU uit te breiden. Drie afwerkingswalstuigen met nieuwe motoren, een nieuwe uitloopkoeltafel, een nieuw hydraulisch systeem, ultrageavanceerde automatisering, gemoderniseerde koel- en watersystemen werden tussen februari en mei 2021 geïnstalleerd.

Dit is het grootste project van NLMK La Louvière in de afgelopen 20 jaar en maakt deel uit van de 'Strategie 2022'. De vernieuwing van de warmwalserij ondersteunt de strategische ontwikkeling en innovatie van NLMK Europa. Via dit project zal de walserij in staat zijn de productie van dunne, warmgewalste coils met hoge sterkte (1,2 mm dun) uit te breiden, het gamma van producten met hoge sterkte boven 1000 MPa rekgrens te vergroten en de klanten te voorzien van de beste oppervlakte- en dimensietoleranties.





Centrum voor Research in de Metallurgie

www.crmgroup.be

CRM Group, het onderzoekscentrum voor metallurgie gevestigd in Luik en Gent, is al meer dan 70 jaar gespecialiseerd in metallische materialen en heeft 265 technici, ingenieurs en PhD's in dienst. Het onderzoek is gestructureerd rond vijf platformen, namelijk 'Energy Shift', 'Circular Economy', 'Digitalisation', 'Advanced Manufacturing' en 'Construction'. CRM Group ontwikkelt R&D-oplossingen om de industrieën schoner, slimmer, competitiever en efficiënter te maken. Dankzij een unieke infrastructuur die de hele productieketen van metalen bestrijkt, van laboratoriumschaal tot en met industriële proeflijnen, zijn wij in staat de ontwikkelingen snel en uitvoerig te evalueren en te optimaliseren zodat deze binnen een korte tijdspanne en met een minimum aan risico industrieel kunnen geïmplementeerd worden.

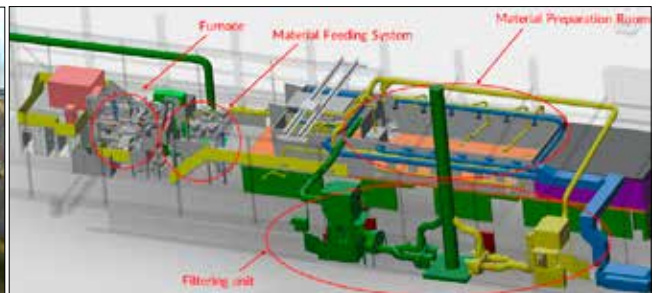
In de transitie naar klimaatneutraliteit is voor de staalindustrie een (gedeeltelijke) overschakeling van de conventionele hoogovenroute naar de Directe Reductiemethode (DR) waarbij waterstof als reductiegas wordt gebruikt, een belangrijk aspect. Om die transitie te ondersteunen past CRM Group zijn faciliteiten en testmogelijkheden aan. Wij zijn reeds goed uitgerust voor de karakterisering van input- en outputmaterialen van de nieuwe procesroute (DR-pellets, DRI, schroot). Er zijn ook al testfaciliteiten beschikbaar voor het simuleren van zowel de directe reductie als de downstream-smeltprocessen in elektrische ovens en er wordt een nieuwe veelzijdige proefoven (DC-oven van 1 ton met een vermogen van 700 kW) geïnstalleerd om de nieuwe condities te bestuderen tijdens het smelten van schroot of DRI van lage kwaliteit in elektrische ovens (EAF of OSBF). Bovendien kan ons dynamisch EAF-model worden gebruikt om de proefresultaten verder op te schalen. Verder kan het brede scala van beschikbare

voorbewerkingstechnieken (menger, pelletiseermachine, brieteermachine, enz.) ook worden gebruikt om de transitie van de staalindustrie te ondersteunen. Dit onder meer door de inputmaterialen beter af te stemmen op de nieuwe processen en door recyclingoplossingen te ontwikkelen voor de nieuwe bijproducten eigen aan de staalproductie, aangezien er steeds minder sinterfabrieken beschikbaar zullen zijn voor dergelijke recycling.

Het toegenomen gebruik van schroot, in het bijzonder laagwaardig schroot, is van groot belang zowel voor de productie van staalproducten van hoge kwaliteit via de vlamboogovens (EAF) als voor de verhoging van het schrootpercentage in de converter. Om de inzet van dat schroot verder uit te breiden is een voorbehandeling van het schroot nodig. CRM Group heeft schrootverwerkingscampagnes uitgevoerd voor het ontzinken en verwijderen van andere (organische) coatings. Veelbelovende resultaten werden bekomen door het schroot te behandelen onder vacuüm of onder gecontroleerde atmosfeer in onze 200L thermische voorbehandelingsoven. Purificatie en het sorteren van schroot zullen verder worden onderzocht in het CAESAR-project ('Circularity Enhancements by Low Quality Scrap Analysis and Refinement'), een 'Horizon Europe'-project van het 'Clean Steel Partnership' dat gecoördineerd wordt door CRM Group.



HUGE pilotinstallatie voor de simulatie van directe reductie van ijzer



Pilot DC vlamboogoven voor smelten van DRI



Promotie, informatie staal - Infosteel

www.infosteel.be

Als centrum voor informatie over en promotie van staal, met als slogan 'Samen, voor meer staal in de bouw' draait de werking van Infosteel rond 3 assen: verbinden – informeren – inspireren. Een nauwe samenwerking met de belangrijkste segmenten uit de 'key value chain' is daarbij essentieel. Staal fabrieken en staalhandel zijn reeds lang nauw betrokken bij de werking van Infosteel en in 2021 werd verder ingezet op het versterken van de banden met de sector van de staalbouwers.

Aan 'Score With Steel' (de communicatie naar architecten en opdrachtgevers van gebouwen) werd in 2021, naast het digitale luik, extra gewicht gegeven met fysieke events. Een belangrijke

bron van inspiratie zijn al enkele decennia de projecten uit de Staalbouwwedstrijd. Het bezoek aan de 4 genomineerden toonde de vele aanwezigen de indrukwekkende toepassingsmogelijkheden van staal in elk marktsegment.

In 2021 nam ook de aandacht voor het hoger onderwijs een prominente plaats in. Nieuwe concepten werden uitgetest. En na enkele jaren intensieve voorbereidingen in een samenwerking tussen Bouwen met Staal (Nederland), SZS (Zwitserland) en Worldsteel, kreeg de reeks 'Steel Design' echt vorm met de publicatie van nr. 2 (Fire) en nr. 3 (Connections) en het afwerken van het redactionele werk van nr. 4 (Composite structures).



Journée Prix Acier in het G.H. Luxemburg



Journée Prix Acier in het G.H. Luxemburg



De reeks handboeken 'Steel Design'

Ravensteinstraat 4, 1000 Brussel - T. +32 (0)2 509 14 11 - www.steelbel.be - E. kristel.bijnens@steelbel.be

GSV is de beroepsvereniging van de Belgische staalindustrie

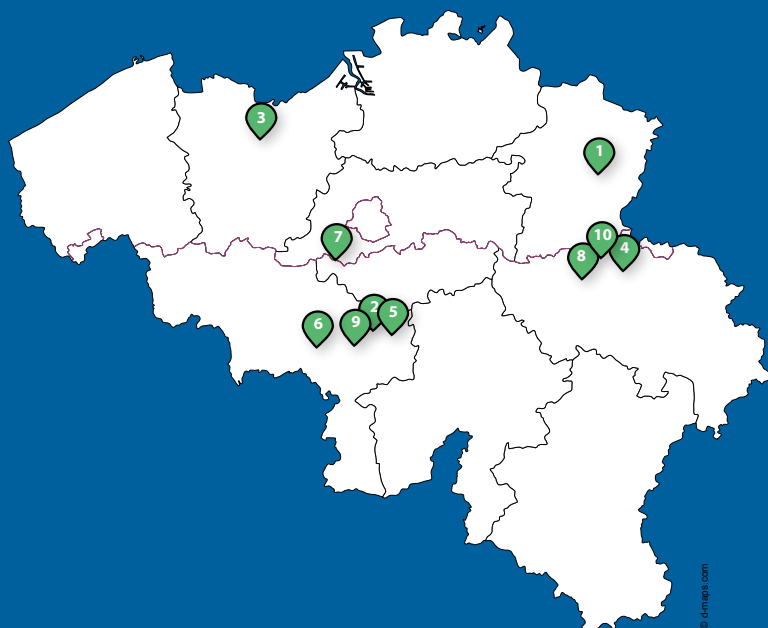
Samenstelling Raad van Bestuur (op 31.12.2021)

Voorzitter	Manfred VAN VLIERBERGHE	Chief Executive Officer, ARCELORMITTAL BELGIUM
Vice-Voorzitter	Carlo MORETTIN	General Manager Châtelet Plant, APERAM CHÂTELET
Bestuurders	Jan CORNELIS	Country Manager ArcelorMittal Belgium, ARCELORMITTAL GENT
	Gert HEYLEN	General Manager Genk Plant, APERAM GENK
	Bertrand LEJEUNE	Directeur Generaal, SEGAL / GROUPE TATA STEEL
	Luc LIBERSENS	Chief Technology and Innovation Officer Industeel, INDUSTRIEL BELGIUM SA / GROUPE ARCELORMITTAL
	Cornelius LOUWRENS	Chief Executive Officer, NLMK EUROPE STRIP
	Renaud MORETTI	Gedelegeerd Bestuurder, LIBERTY LIÈGE-DUDELANGE
	David VALENTI	General Manager, THY-MARCINELLE SA / GROUPE RIVA

GSV-directie

Directeur Generaal Philippe COIGNÉ

Leden (op 31.12.2021)



	1 Aperam Genk - www.aperam.com 2 Aperam Châtelet - www.aperam.com
	3 ArcelorMittal Gent - https://belgium.arcelormittal.com 4 ArcelorMittal Liège - https://belgium.arcelormittal.com 5 Industeel Belgium - https://industeel.arcelormittal.com
	6 NLMK La Louvière - www.eu.nlmk.com 7 NLMK Clabecq - www.eu.nlmk.com
	8 Segal (Tata Steel) www.segal.be
	9 Thy-Marcinelle (Group Riva) www.thy-marcinelle.com
	10 Liberty Liège-Dudelange www.libertyliegedudelange.be